

한일 건설 세미나
2016년 3월 29일

도쿄의 도시개발

메이지대학 전문직 대학원장
공공정책대학원 거버넌스연구과장

市川宏雄

COPYRIGHT©2016 HIROO ICHIKAWA.
ALL RIGHTS RESERVED

도쿄는 어떻게 변화하는가 현재진행형

아시아헤드쿼터특구(2011년 국제전략종합특별구역으로 지정)



COPYRIGHT©2011 도쿄도

세계에서 가장 기업하기 좋은 국제도시조성 특구 (도쿄도)

외국기업이 일본기업과 기업하기 좋은 환경 조성

- ◆ 특구 내에 신규로 설치되는 다국적 기업이 업무총괄기능 등을 보유하는 경우, 해당기업에 대한 법인세경감(세제)
 - 해당 법인에 대한 실효 세율을 20.2% 이하로 경감
- ◆ 특허 박스 세제 도입(세제)
 - 연구개발의 결과로 취득한 특허 등의 지적 재산을 활용하여 얻은 소득에 대한 법인세의 경감
- ◆ 국제적 비즈니스 퍼슨을 대상으로 하는 소득세제 재조정(세제)
 - 다국적기업(기존기업 포함)에 종사하는 비즈니스퍼슨에 대해 '비영주자'의 정의를 2016년도 세제 개정 이전의 수준으로 조정
- ◆ 일본어라는 언어의 장벽 해소 등 (규제완화)
 - 외국기업의 일본법인 설립·운영에 관한 각종 서류 등의 영어 신청 접수와 간소화
- ◆ 입국심사 간소화(규제완화)
 - 인정 외국기업에 취업한 외국인에 대한 고급 인재 포인트 부여
- ◆ 각 거점 별로 특장적인 비즈니스 플랫폼의 형성(규제완화, 세제 등)

외국기업과 국내기업의 교류 거점이 되는 각종 비즈니스 플랫폼을 형성하고 신규 시장 개척을 도모한다

24시간 활동하는 국제도시로서의 환경 조성

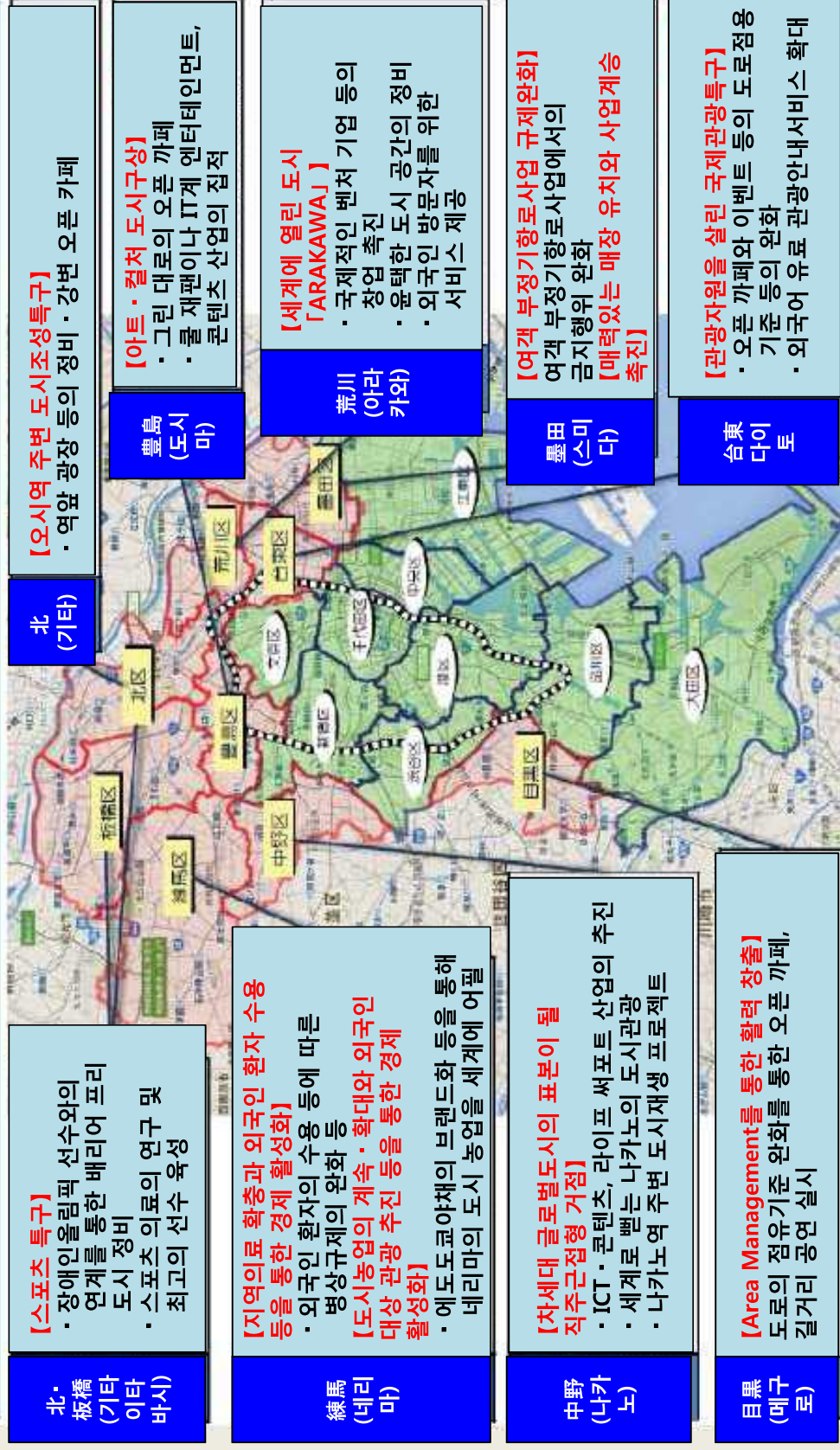
- ◆ 종합적인 교통체계 정비
 - 도영버스 룩본기· 시부야 간 밤샘 운행
 - 지하철 운행시간 확대
 - 지하철 일원화
- ◆ 시간시장개발 추진
 - 미술관· 콘서트홀 등 집객 시설의 개관시간 연장
- ◆ 국가전략으로서 '표준시간 2시간 앞당기는' 조정 검토
- ◆ 외국통화를 사용하기 쉬운 환경정비
 - 해외발행 현금카드로 이용가능한 ATM확충
 - 외화환전업무에 관한 보고의무 완화 (규제완화)
- ◆ MICE· IR 정비
 - 카지노 관련법 정비와 카지노 개설구역 지정(규제완화)
- ◆ 2020도쿄올림픽· 장애인올림픽을 앞둔 환경정비

외국인이 살기 좋은 도시 조성

- ◆ 외국인 생활환경 정비를 위해
 - 토지이용규제에 대한 유연한 대응
 - 도심부에서 레지던스 기능, 학교시설, 의료시설의 도입을 도모하는 민간프로젝트에 대해 용적률을 완화
- ◆ 인터내셔널 스쿨의 확충
 - 복지·건물의 소유요건 등 완화(도쿄도의 규제완화)
 - 해외 유수 학교의 유치 및 인터내셔널 스쿨의 신설 및 증설에 관한 재정지원제도 창설
 - 인터내셔널스쿨에 대한 법인의 기부 세제 장려(세제)
- ◆ 외국인을 위한 의료환경 확충
 - 외국인환자 대응 지도 등, 외국인 의사의 '임상수련제도' 대상 확충(규제완화)
 - JCI인증취득을 위한 지원제도 창설
 - 외국어 대응 구급대원의 육성(도쿄도 독자 대응)
- ◆ 생활 콘셀쥬(concierge) 배치
 - 외국인에 대한 정보와 서비스를 제공하는 생활 콘셀쥬(concierge) 배치

국가전략특구의 지정구역 (9구→18구)

- 이미 특구로 지정되어 있는 9개 구에 추가해 이번엔 아래의 9개 구(다이토, 스미다, 메구로, 나카노, 도시마, 기타, 아라카와, 이타바시, 네리마)의 조기 추가지정을 도 차원에서 제안
- 계속해서 다마지역을 포함, 추가적인 지정구역 확대를 지향한다



(내각부 2015년3월)

국가전략특구의 규제개혁검토 방침

(2013년10월)

1. 의료 (1) 국제의료거점에서의 외국 의사의 진찰, 외국 간호사의 업무 허용 *
전국규모의 제도 개혁으로 임상수련제도 확충
(2) 병상규제의 특례를 통한 병상의 신설·증설 용인 *
(3) 보험외 병용요양 확충
2. 고용 (1) 고용조건의 명확화
(2) 기간제 고용의 특례 *
기간제 고용의 기간 연장을 전국규모의 규제 개혁으로 검토
3. 교육 (1) 공립학교운영의 민간 개방(공설민영학교 설치) *
4. 도시 재생·도시 조성
(1) 도심 거주 촉진을 위한 용적률·용도 등 토지이용규제의 재정부 *
도심에서의 아파트 건설에 있어 오피스 빌딩에 용적을 이전하는 등의 특례 조치 강구
(2) Area Management의 민간 개방(도시기능의 고도화를 도모하기 위한 도로 점유기준 완화)
(3) 체재 시설의 여관업법 적용 제외 *
5. 농업
6. 역사적 건축물 활용
(1) 오래된 민가 등의 역사적 건축물을 활용하기 위한 건축기준법의 적용 제외 등 *
역사적 건축물에 관한 여관업법의 특례

* 도쿄 올림픽 개최도 있어 향후 일본에 거주, 체재하는 외국인에 급증할 것으로 예상됨.

(내각부)

국제 비즈니스 거점 정비

- 도시계획법 등의 특례 활용
- Area Management에 관련한 도로법 특례 활용
- 외국 의사에 관한 특례 활용
- 도교 개업 원스톱 센터 및 도교권 고용 노동상담센터 설치
- 외국인 창업인재수용 촉진사업
~규제완화를 통해 외국인이 도쿄에서 창업하기 쉽도록~
- 도교국제금융센터구상 실현
- 선진의료추진, 라이프사이언스산업 활성화

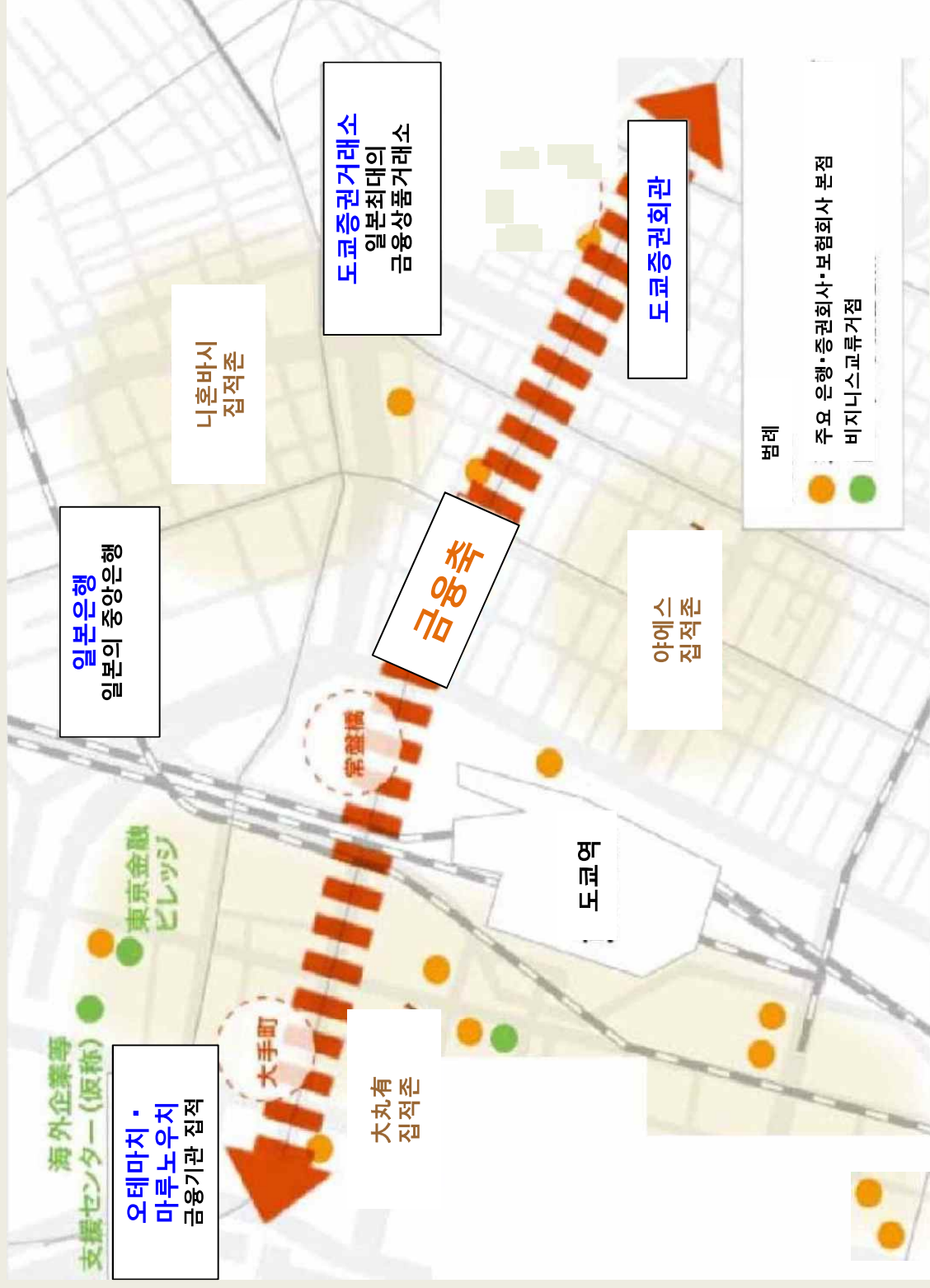
(도쿄도)

국제비즈니스거점 정비



COPYRIGHT©2013 도쿄도

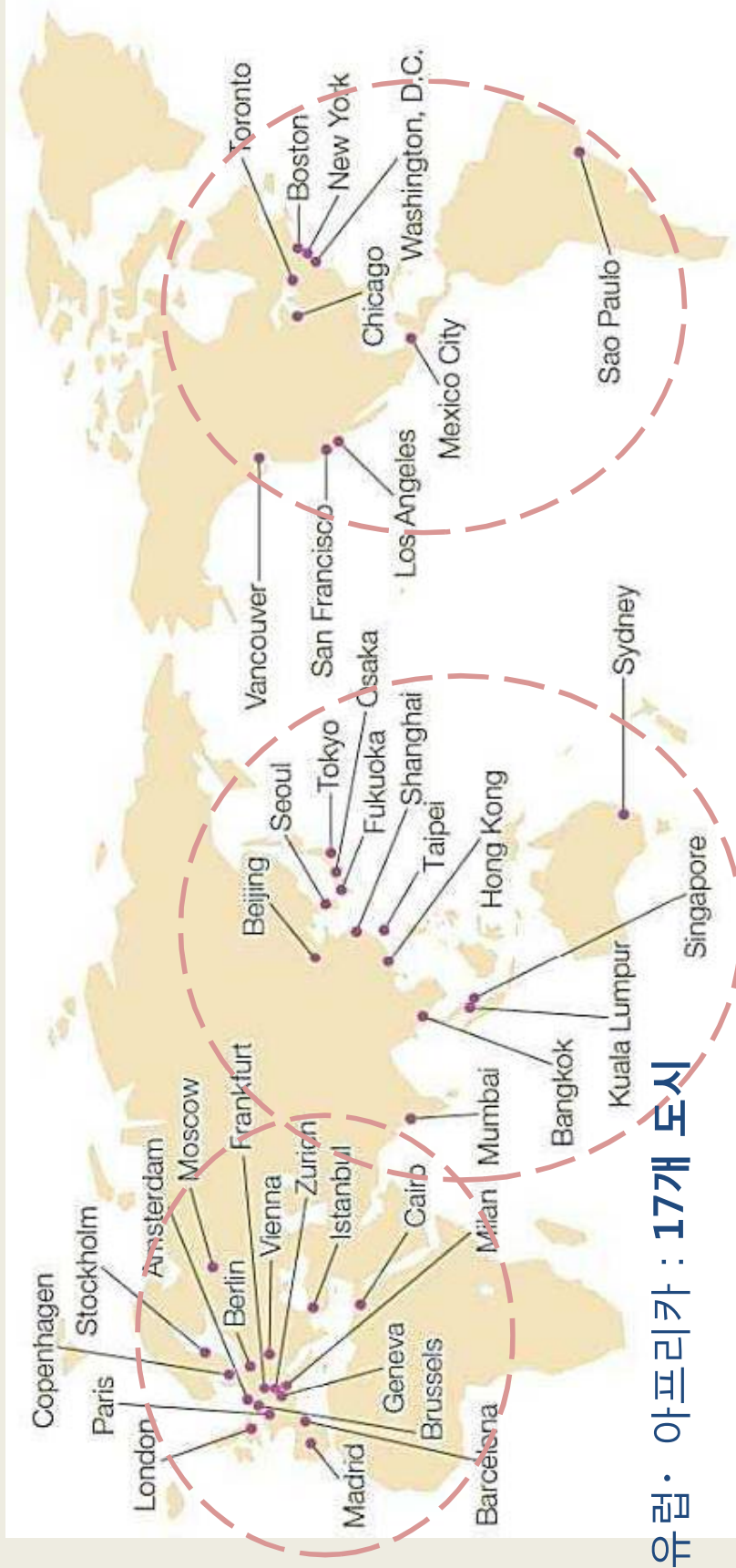
도쿄국제금융센터 구상



COPYRIGHT©2013 도쿄도

세계도시 종합랭킹

대상 40개 도시



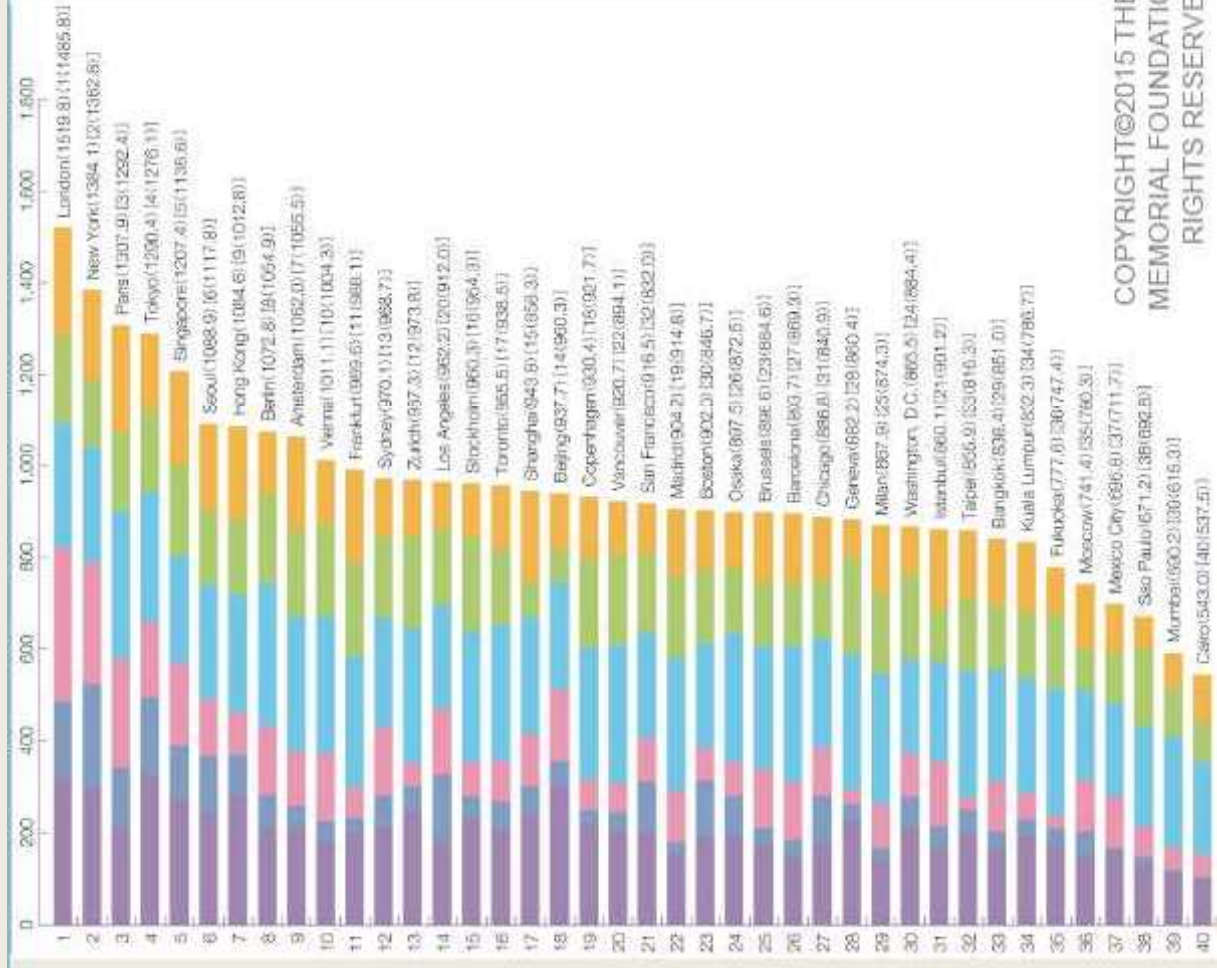
유럽·아프리카 : 17개 도시

아시아·오세아니아 : 13개 도시

북미·중남미 : 10개 도시

COPYRIGHT©2015 THE MORI
MEMORIAL FOUNDATION. ALL
RIGHTS RESERVED.

분야별 종합랭킹결과



COPYRIGHT©2015 THE MORI
MEMORIAL FOUNDATION. ALL
RIGHTS RESERVED.



분야별 종합랭킹 TOP10 도시

분야별 종합 2015(종합 순위 Top 4 도시)

Top 4 도시

아시아주요도시

순위	경제	연구·개발	문화·교류	거주	환경	교통·접근성
1	Tokyo	New York	London	Paris	Geneva	Paris
2	London	Tokyo	New York	Berlin	Frankfurt	London
3	New York	London	Paris	Vancouver	Stockholm	Amsterdam
4	Beijing	Los Angeles	Singapore	Vienna	Zurich	Singapore
5	Hong Kong	Paris	Tokyo	Barcelona	Vienna	Hong Kong
6	Singapore	Seoul	Berlin	Geneva	Singapore	Frankfurt
7	Zurich	Boston	Berlin	Toronto	Vancouver	Shanghai
8	Seoul	Singapore	Sydney	Zurich	London	New York
9	Shanghai	San Francisco	Vienna	Amsterdam	Berlin	Seoul
10	Stockholm	Chicago	Los Angeles	Madrid	Copenhagen	Istanbul
11	Geneva	Hong Kong	Istanbul	Copenhagen	Amsterdam	Tokyo
12	Copenhagen	Osaka	Brussels	Milan	Washington D.C.	Kuala Lumpur
13	Paris	Berlin	Barcelona	Stockholm	Tokyo	Brussels
14	Sydney	Sydney	Seoul	Frankfurt	Madrid	Barcelona
15	Washington D.C.	Washington D.C.	Amsterdam	Tokyo	Sydney	Milan
16	Amsterdam	Shanghai	Shanghai	Osaka	Milan	Madrid
17	Berlin	Toronto	Mexico City	Taipei	San Francisco	Taipei
18	Toronto	Beijing	Madrid	Fukuoka	Paris	Bangkok
19	Vancouver	Taipei	Bangkok	London	Toronto	Moscow
20	San Francisco	Zurich	Moscow	Brussels	Los Angeles	Vienna
21	Frankfurt	Istanbul	Chicago	Hong Kong	Sao Paulo	Toronto
22	Taipei	Moscow	Milan	Shanghai	Fukuoka	Berlin
23	Osaka	Stockholm	Washington D.C.	New York	Boston	Chicago
24	Kuala Lumpur	Amsterdam	Hong Kong	Seoul	Hong Kong	Copenhagen
25	Boston	Vienna	San Francisco	Kuala Lumpur	Seoul	Boston
26	Vienna	Fukuoka	Toronto	Bangkok	Taipei	Sydney
27	Los Angeles	Vancouver	Stockholm	Mumbai	New York	Beijing
28	Chicago	Geneva	Osaka	Sydney	Kuala Lumpur	Zurich
29	Brussels	Kuala Lumpur	Boston	Chicago	Brussels	Osaka
30	Fukuoka	Brussels	Copenhagen	Beijing	Osaka	Stockholm
31	Bangkok	Barcelona	Frankfurt	Singapore	Barcelona	Vancouver
32	Istanbul	Bangkok	Vancouver	San Francisco	Bangkok	San Francisco
33	Mexico City	Frankfurt	Sao Paulo	Boston	Chicago	Mexico City
34	Madrid	Copenhagen	Kuala Lumpur	Los Angeles	Istanbul	Cairo
35	Moscow	Madrid	Zurich	Sao Paulo	Mexico City	Washington D.C.
36	Barcelona	Milan	Cairo	Istanbul	Mumbai	Fukuoka
37	Milan	Sao Paulo	Mumbai	Mexico City	Moscow	Los Angeles
38	Sao Paulo	Mexico City	Geneva	Cairo	Cairo	Geneva
39	Mumbai	Mumbai	Fukuoka	Washington D.C.	Shanghai	Mumbai
40	Cairo	Cairo	Taipei	Moscow	Beijing	Sao Paulo

COPYRIGHT©2015 THE MORI MEMORIAL FOUNDATION. ALL RIGHTS RESERVED.

2020년 도쿄올림픽 개최에 따른 랭크 업 시뮬레이션

London now ranks top overall, having overtaken New York.

<Analysis from the data>

Result of Olympic Effect

The indicators with score increased from GPCI-2011 to GPCI-2012

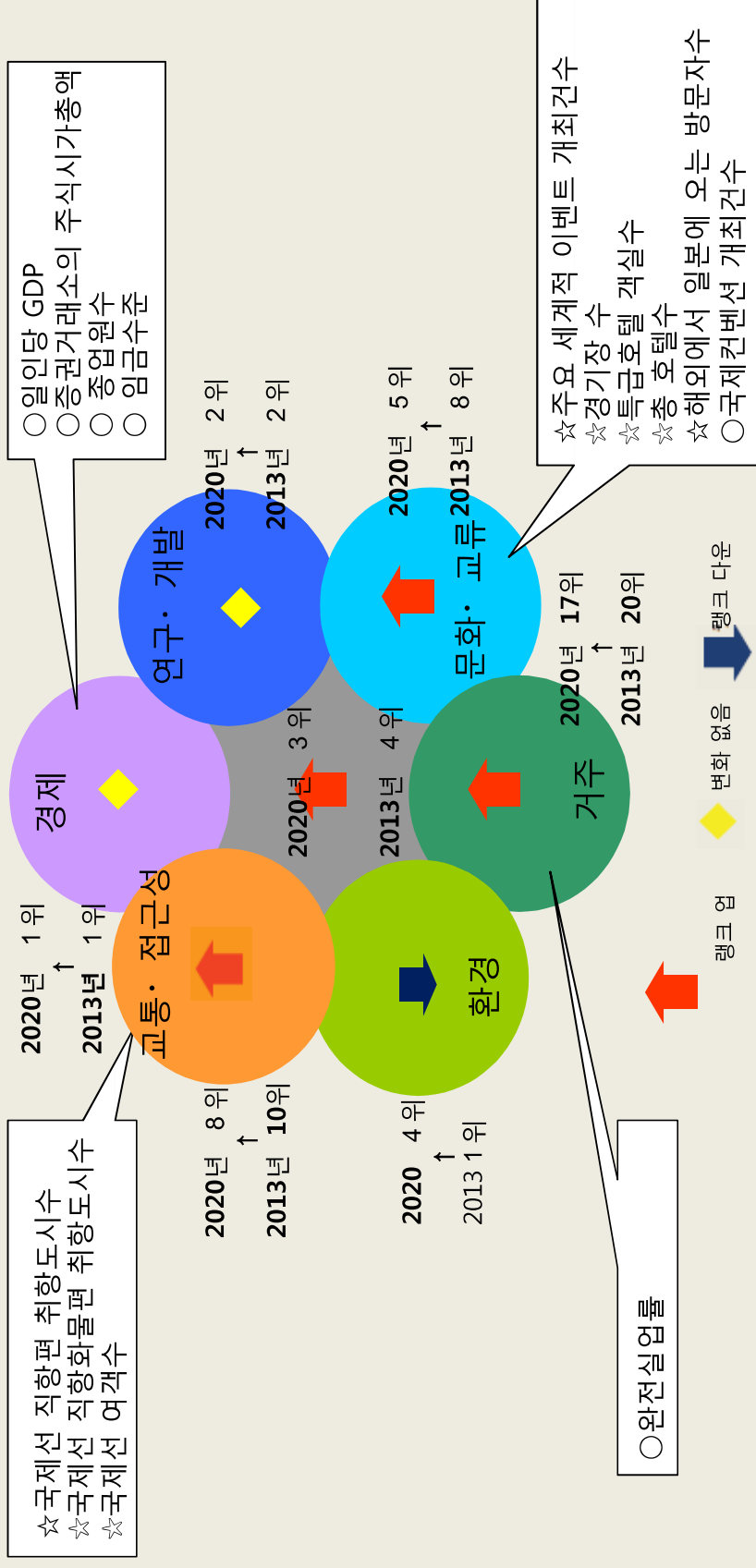
	GPCI-2011	GPCI-2012
Number of Large World-Class Cultural Events Held	7	8
Number of Guest Rooms of Luxury Hotels	15,400	16,100
Number of Hotels	760	900
Number of Stadiums	37	46

London vs New York

Comparison of the number of Increase and decrease of scores in each indicator from GPCI-2011 to GPCI-2012

	London	New York
Over 10 point increase	7 indicators	5 indicators
Over 10 point decrease	4 indicators	4 indicators

도쿄올림픽 랭크 업 시뮬레이션 (GPCI-2020) (직접효과 + 파급효과)



2020년 도쿄올림픽개최에 따른 직접효과· 파급효과로
도쿄는 종합 4위⇒3위로

(모리경제재단도시전략연구소)

도쿄올림픽· 장애인올림픽 개최에 따른 효과가 상정되는 지표 (표안, ☆는 직접효과, ○는 파급효과)

분야	지표	지표의 개선치 설정 (GPCI-2013→GPCI-2020)	설정근거
경제	○일인당 GDP	96,330달러/인 → 98,943달러/인	A
	○증권거래소의 주식시가총액	3,478,832백만달러 → 4,595,431백만달러	A
	○종업원 수	7,902천명 → 8,131천명	A
	○임금수준	92 → 98 (뉴욕을 100으로 했을 때의 수준)	A
	☆주요 세계적 이벤트 개최 건수	6건→7건	A
문화· 교류	☆경기장 수	14개 시설 → 18개 시설	A
	☆특급호텔 객실수	7,560개실 → 8,868개실	A
	☆총 호텔수	401개 시설 → 722개 시설	A
	☆해외에서의 방문자 수	410만명 → 1,000만명	B
	○국제 컨벤션 개최 건수	159건 → 162건	A
교통· 접근성	○완전실업률	4.5% → 3.7%	A
	☆국제선 직항편 취항도시 수	84개 도시 → 98개 도시	B
	☆국제선 직항화물편 취항도시 수	18개 도시 → 21개 도시	B
	☆국제선 여객수	33,356천명 → 82,954천명	B

A : 런던올림픽의 효과와 같은 효과가 도쿄에서도 나타날 것이라고 상정한 경우의 수치
B : 정부가 제시하는 올림픽 개최효과와 연동한 시설의 실현으로 상정되는 수치

(모리기념재단도시전략연구소)

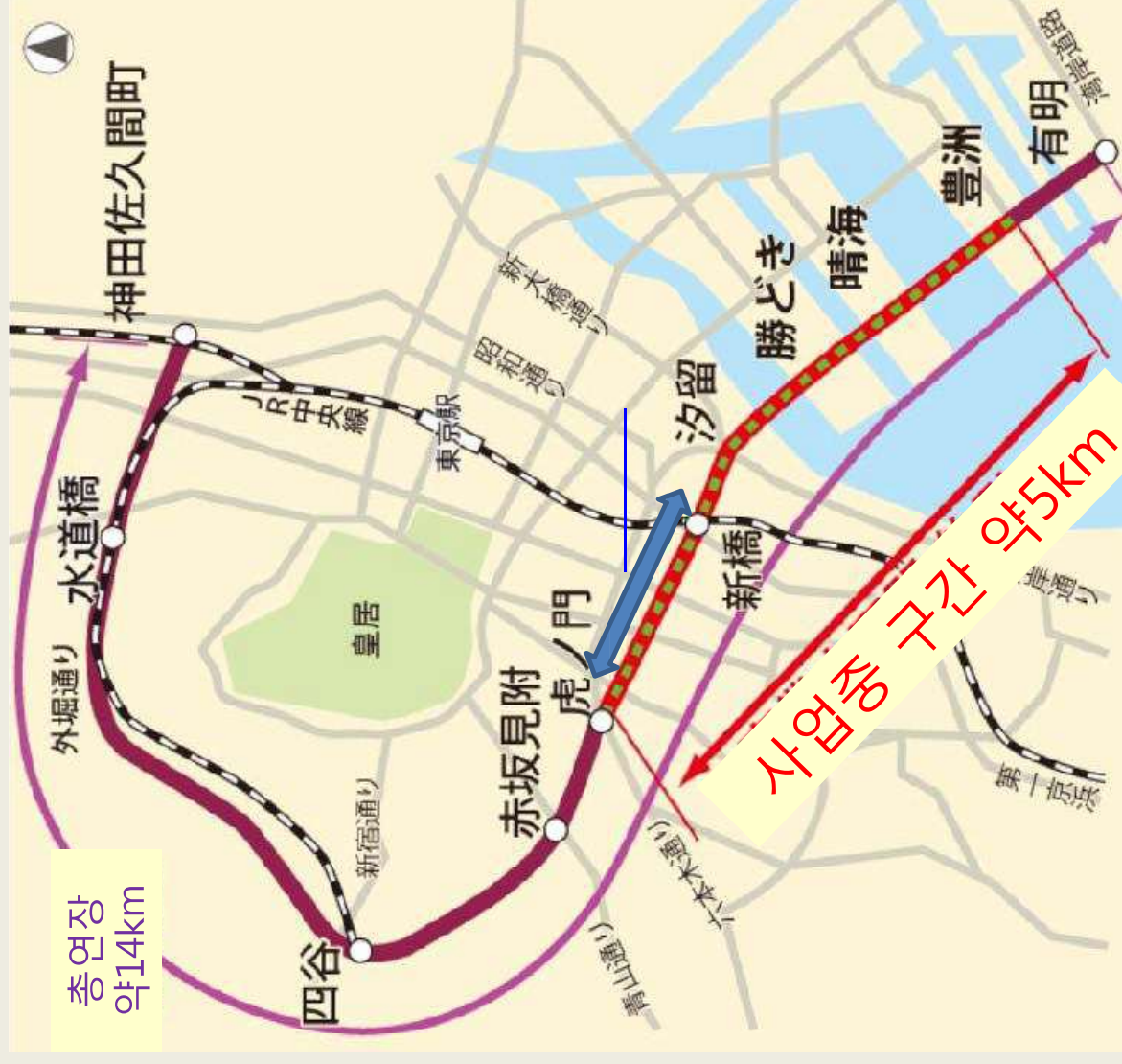
도쿄올림픽 2020을 향한 도시 개조

올림픽· 장애인올림픽을 위한 주요 인프라 정비구역

- 1 올림픽 스타디움
- 2 도쿄체육관
- 3 국립요요기경기장
- 4 일본무도관
- 5 황거외원
- 6 도쿄국제포럼
- 7 국기관
- 8 아리아케아리나
- 9 아리아케 BMX코스
- 10 아리아케 벨로드롬
- 11 아리아케 체조경기장
- 12 아리아케 테니스의 숲
- 13 오다이바 해변공원
- 14 시오카제공원
- 15 도쿄 빅사이트 홀 A
- 16 도쿄 빅사이트 홀 B
- 17 오이타키경기장
- 18 우미노모리코스권트라이코스
- 19 우미노모리 수상경기장
- 20 우미노모리 마운틴바이크코스
- 21 와카스 올림픽마리나
- 22 가사이임해공원
- 23 유메노시마 코스 플라자 아리나A
- 24 유메노시마 코스 플라자 아리나B
- 25 유메노시마 공원
- 26 유메노시마 경기장
- 27 올림픽아쿠아티스센터
- 28 워터폴로 아리나
- 29 무사시노 모리 종합스포츠시설
- 30 도쿄 스타디움
- 31 무사시노모리 공원
- 32 육상자위대 아사카훈련장
- 33 가스미가세키 컨트리클럽
- 34 삿포로 돔
- 35 미야기 스타디움
- 36 사이타마 스타디움 2002
- 37 요코하마국제종합경기장



장영진 2회 화상



(매년 5월 1일부터 5월 31일까지)

신토라거리(新虎通り)



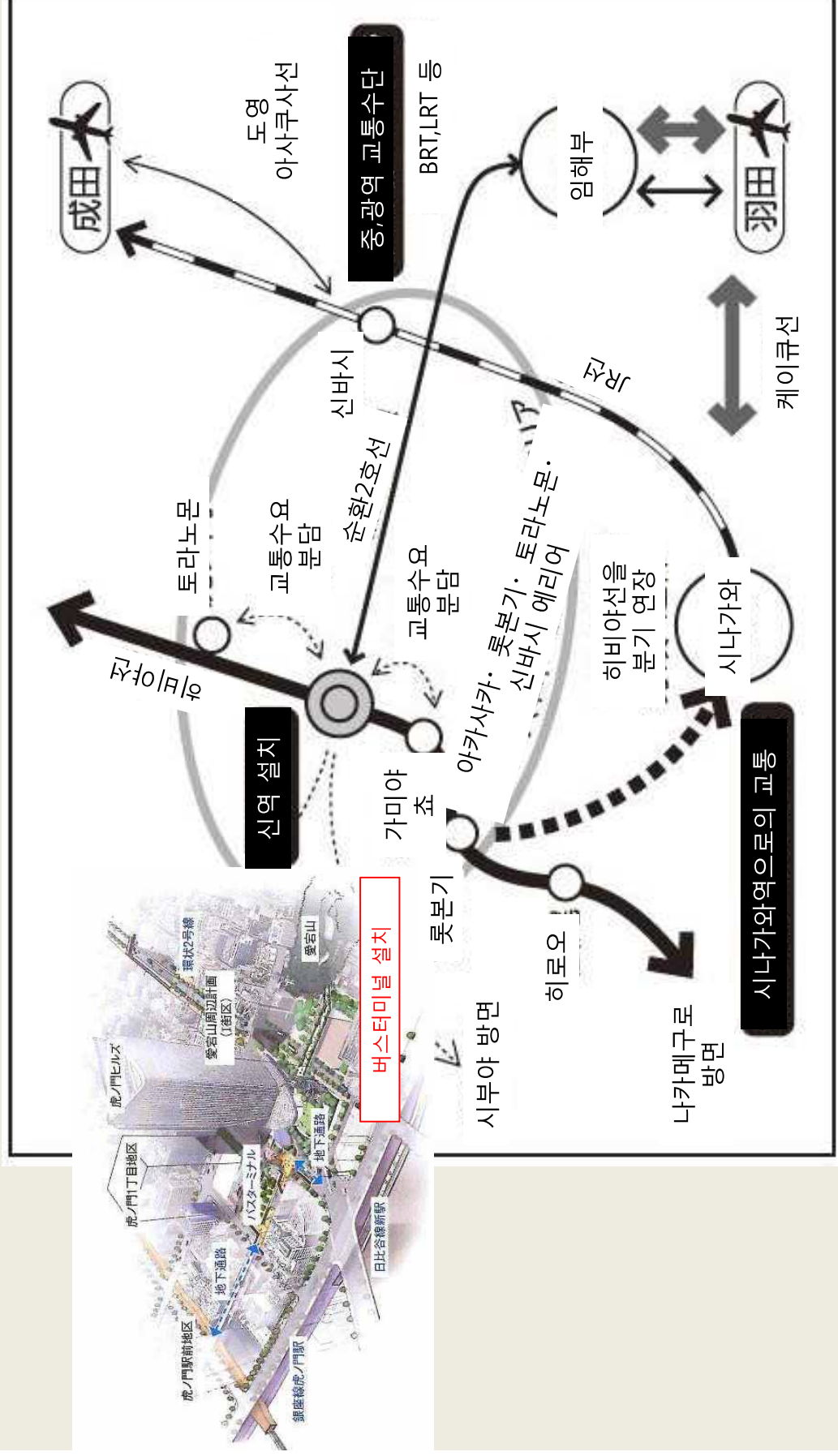
(도쿄도 도시정비국 재개발사무소)

국제도심으로서의 경합 Area



(『글로벌 프론트 도쿄』)

롯데기· 토라노몬 ~ 시나가와



(市川宏雄 『야마노테선에 신역이 생기는 진짜 이유』)

JR의 하네다공항 직통선(2025)

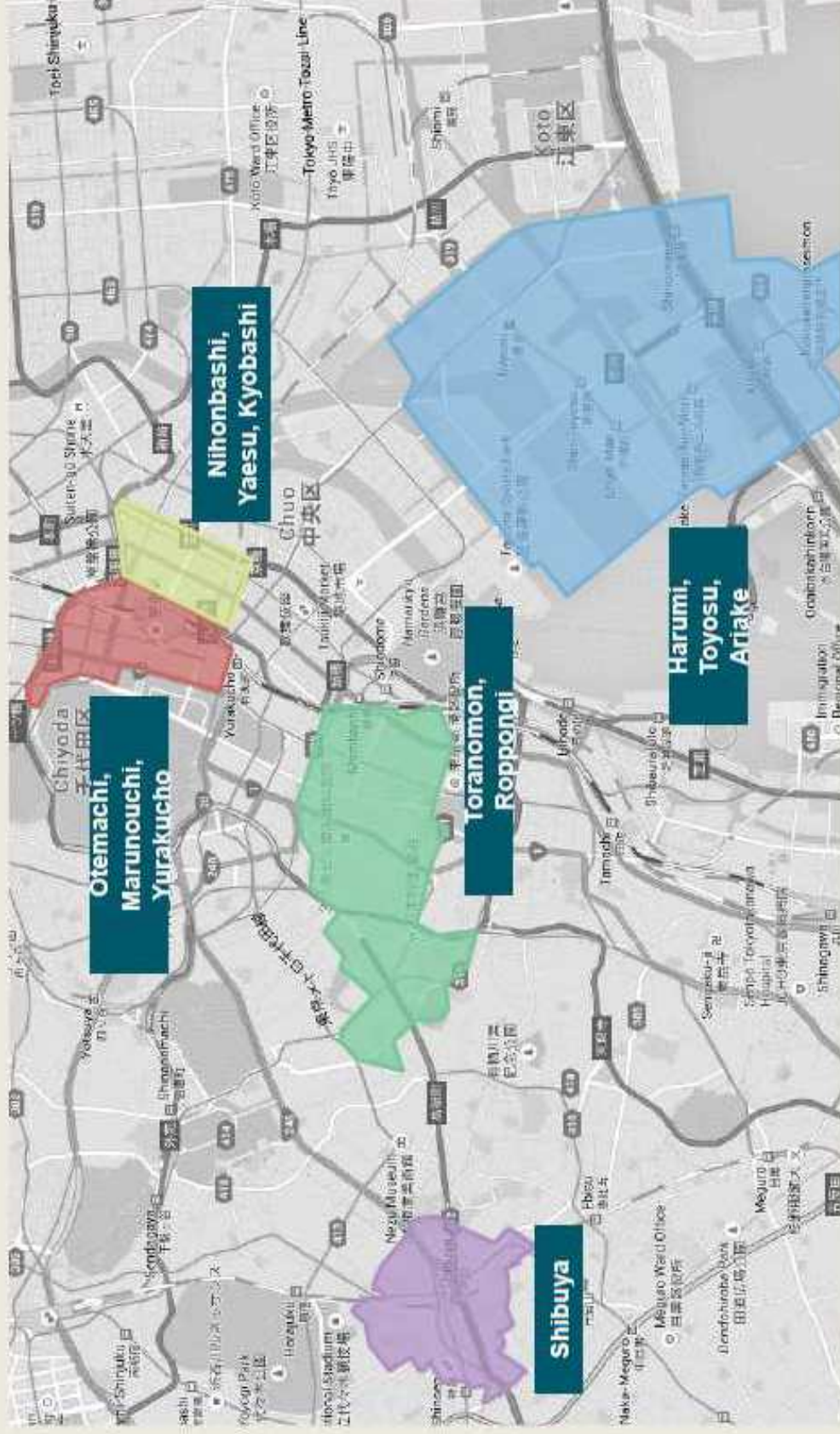


(닷케이 뉴스 2014년7월15일)

향후의 도시개발 프로젝트

COPYRIGHT©2016 THE MORI MEMORIAL FOUNDATION. ALL RIGHTS RESERVED

Future Urban Development Projects in Tokyo



画像

COPYRIGHT©2016 THE MORI MEMORIAL FOUNDATION. ALL RIGHTS RESERVED.

향후의 도시개발 프로젝트

지구	사업주체	사업 개요	도시계획 결정 등의 전망
오테마치 (도키와바시)	미쯔비시지소(주)	도쿄역 앞의 랜드마크가 될 초고층 국제금융 · 비즈니스교류, 국제관광 · 정보제공, 고도방재 등의 거점정비	2015년도 중
오테마치 잇초메	미츠이부동산(주)	미츠이물산(주)와 연계하여 비즈니스교류, MICE기능의 강화에 기여하는 다목적 홀 및 세계최고수준의 숙박 등 국제교류시설의 정비	2015년도 당초
히비야	미츠이부동산(주)	히비야공원과 연계한 재해대응, 주변의 극장과 연계한 문화예술제공, 벤처기업육성 비즈니스연계 등의 거점 정비	2014년 중 (민간도시회생사업의 인정)
야에스 잇초메	미츠이부동산(주) 도쿄건설(주)	도쿄역과 공항 및 지방 접근을 강화하는 대규모 지하 버스터미널 정비, 국제의료시설, 국제비즈니스교류 등의 거점 정비	2015년도 중
시나가와역 주변	동일본여객철도 (주)	역앞 광장을 매개로 도시와 일체화된 새로운 역 정비 · 다른 사업자와 연계하여 하네다공항 국제화, 리니어개통, 시나가와역 재편을 반영한 국제거점 정비	2015년도 중

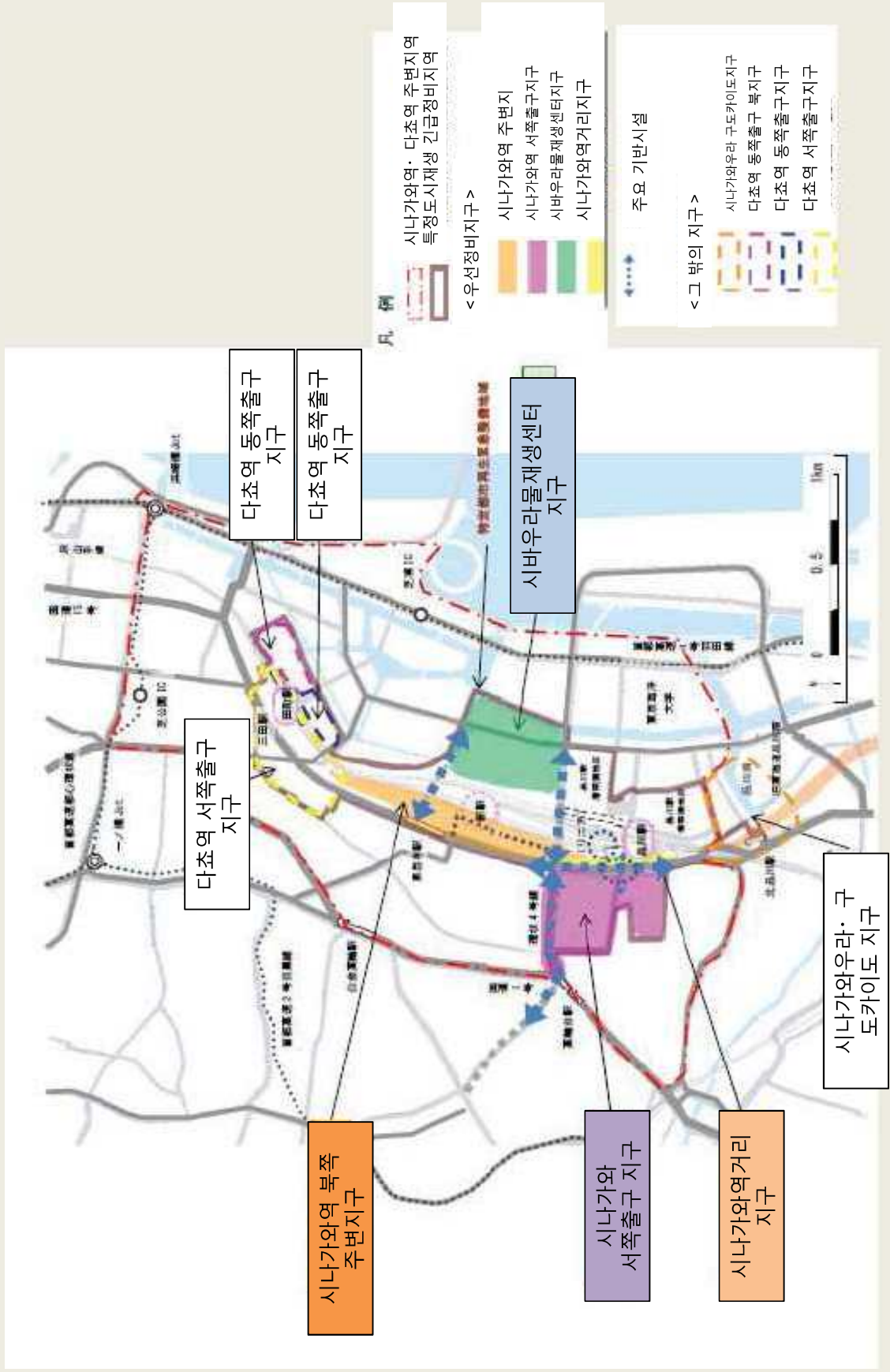
(내각부 2014년 10월 1일)

향후의 도시개발 프로젝트

다케시바	도큐부동산(주) 가시마건설(주)	도유지 활용으로 신산업 무역센터와 일체 정비하여 콘텐츠 연구·인재육성거점 및 외국인거주자 등의 생활지원시설 등 정비	2015년도 당초
토라노몬 잇초메, 요초메, 아타고, 아자부다이	모리빌딩(주) 모리트러스트(주)	히비야선 신역 정비와 함께 외국인을 위한 생활지원(거주, 의료— 인터내셔널스쿨 등)의 확충, 휴일도 활기찬 도심 형성	2015년도 당초(토라노몬잇초메), 2014년도말(토라노몬 요), 2015년도 중(아타고, 아자부다이)
롯데기 고초메	모리빌딩(주) 스미토모부동산 (주)	지하철역 등과의 교통연계기능의 강화 및 '도심의 숲' 에 복합 MICE시설과 외국인 등을 위한 거주, 문화, 교육 등의 생활환경 정비	2015년도 중
임해부도심 아리아케	스미토모부동산 (주)	도쿄빅사이트, 의료기관에 근접하고 보육시설과 외국인 대응 서비스 아파트, 애프터 컨벤션시설을 정비	2015년도 중
하네다공항 자리	오타구 등 (민관연계)	하네다공항의 항공 네트워크 활용을 통한 의료 등 첨단산업과 중소기업과의 비즈니스 매칭, 쿨재팬 정보제공 등의 시설정비	2015년도 중

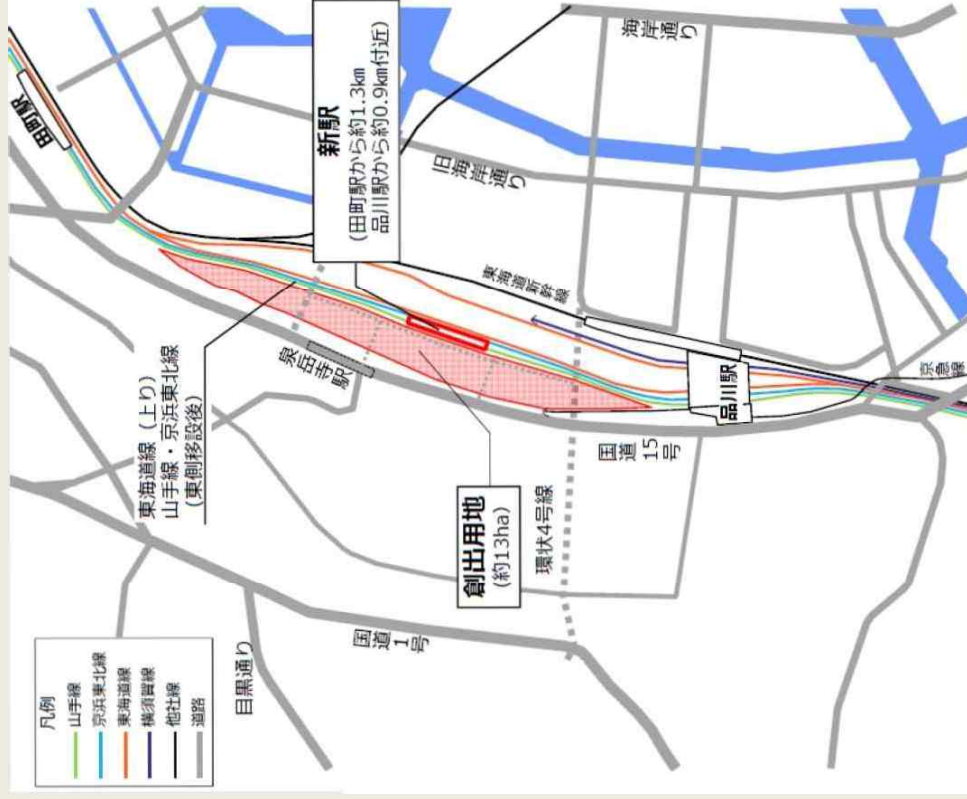
(내각부 2014년10월1일)

도쿄도 「시나가와· 다초 도시조성 가이드라인」 Area 맵

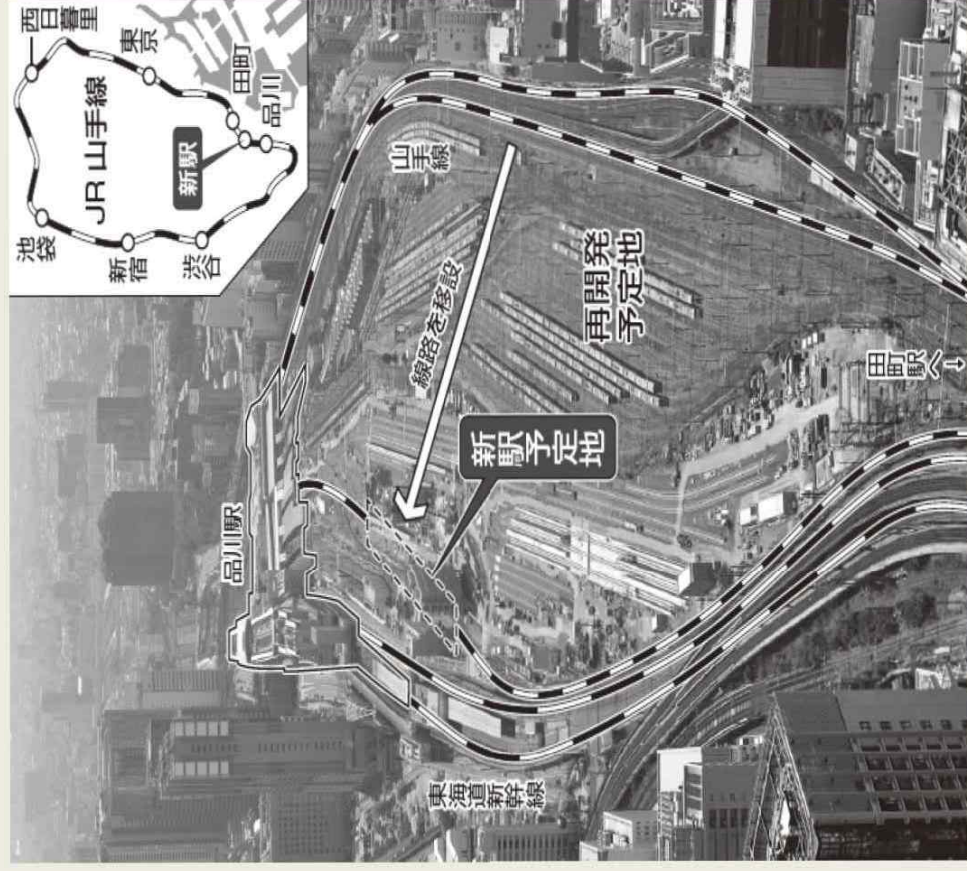


(도쿄도 도시정비국, 2014년7월)

JR시나가와와 차량기지 개발

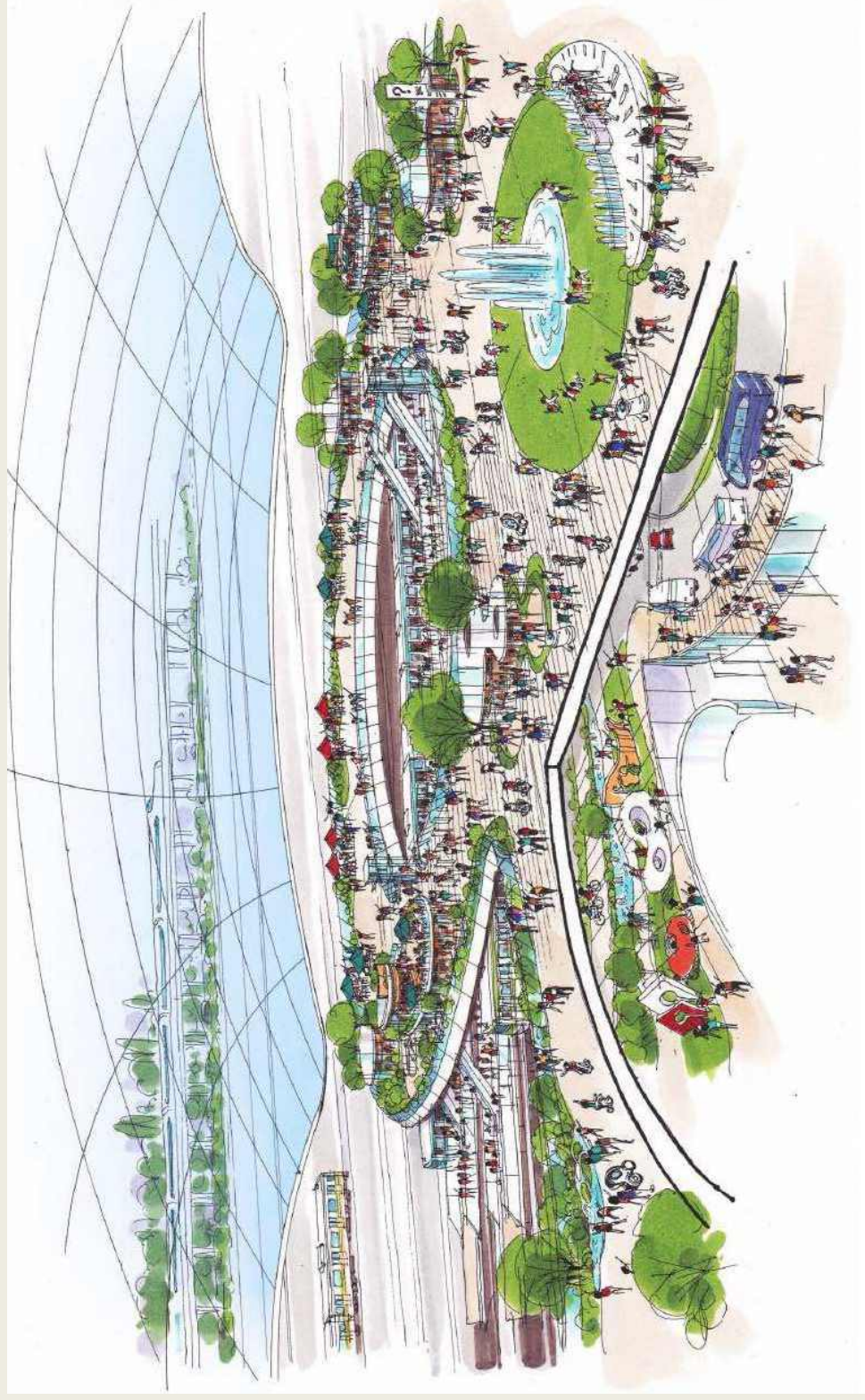


출전: 동일본여객철도주식회사



출전: 야마노테선에 신역이 생기는 진짜 이유 (市川宏雄氏)

JR히가시니혼 신역의 이미지도

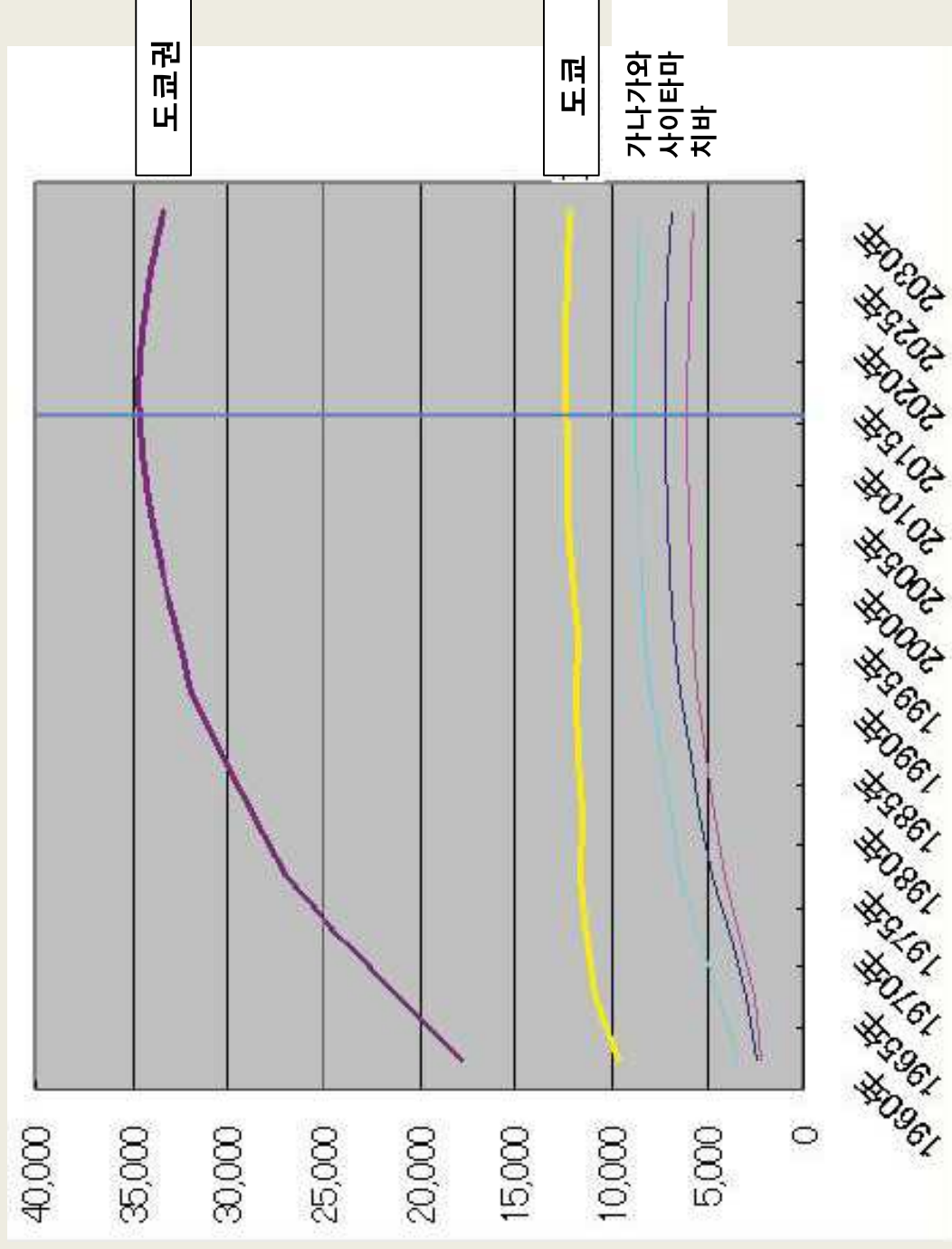


출전 : 동일본여객철도 주식회사

도쿄 도시구조의 개편

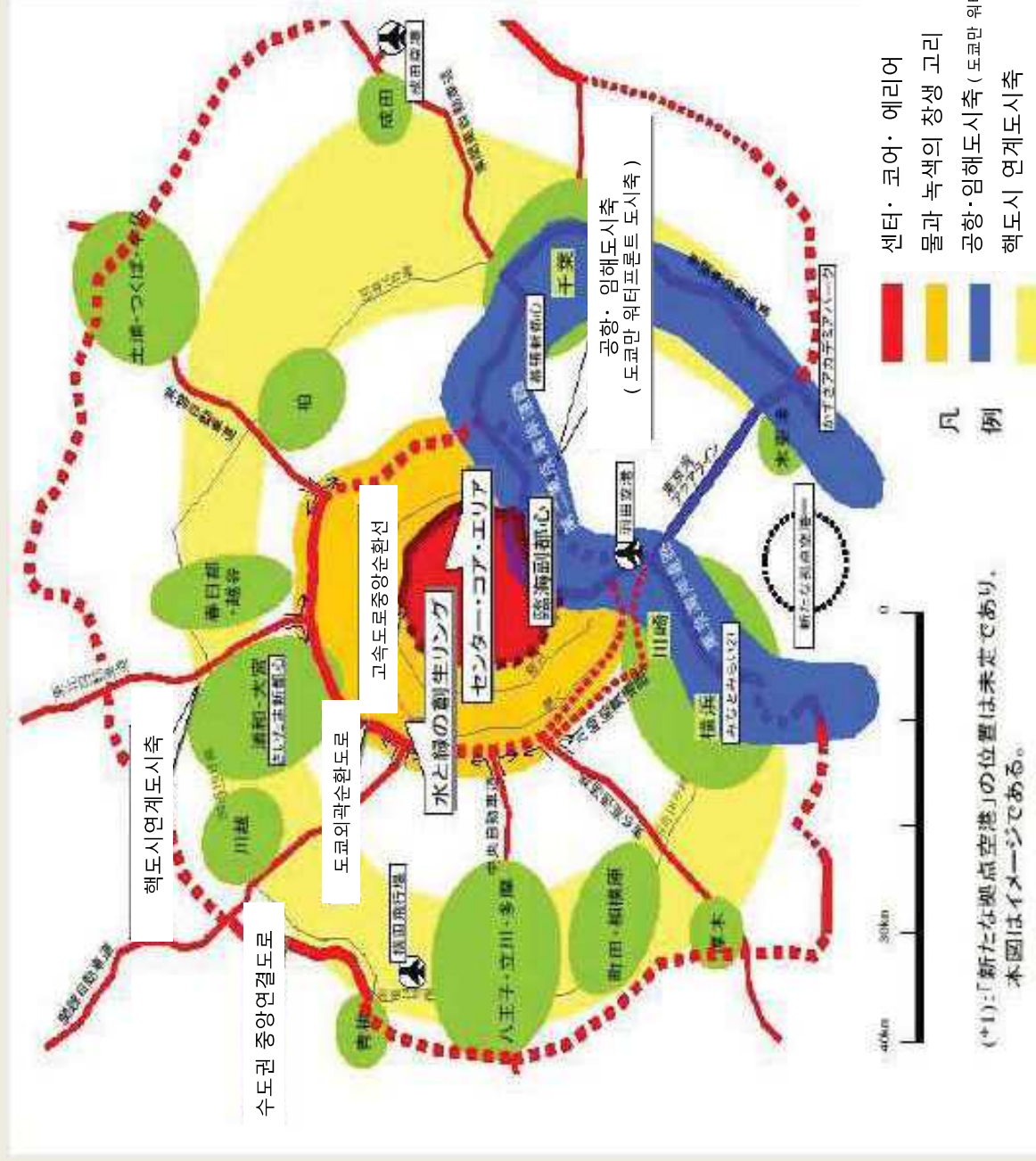
— 컴팩트한 대도시 모델 —

도쿄권 인구 추이(1960~2030)



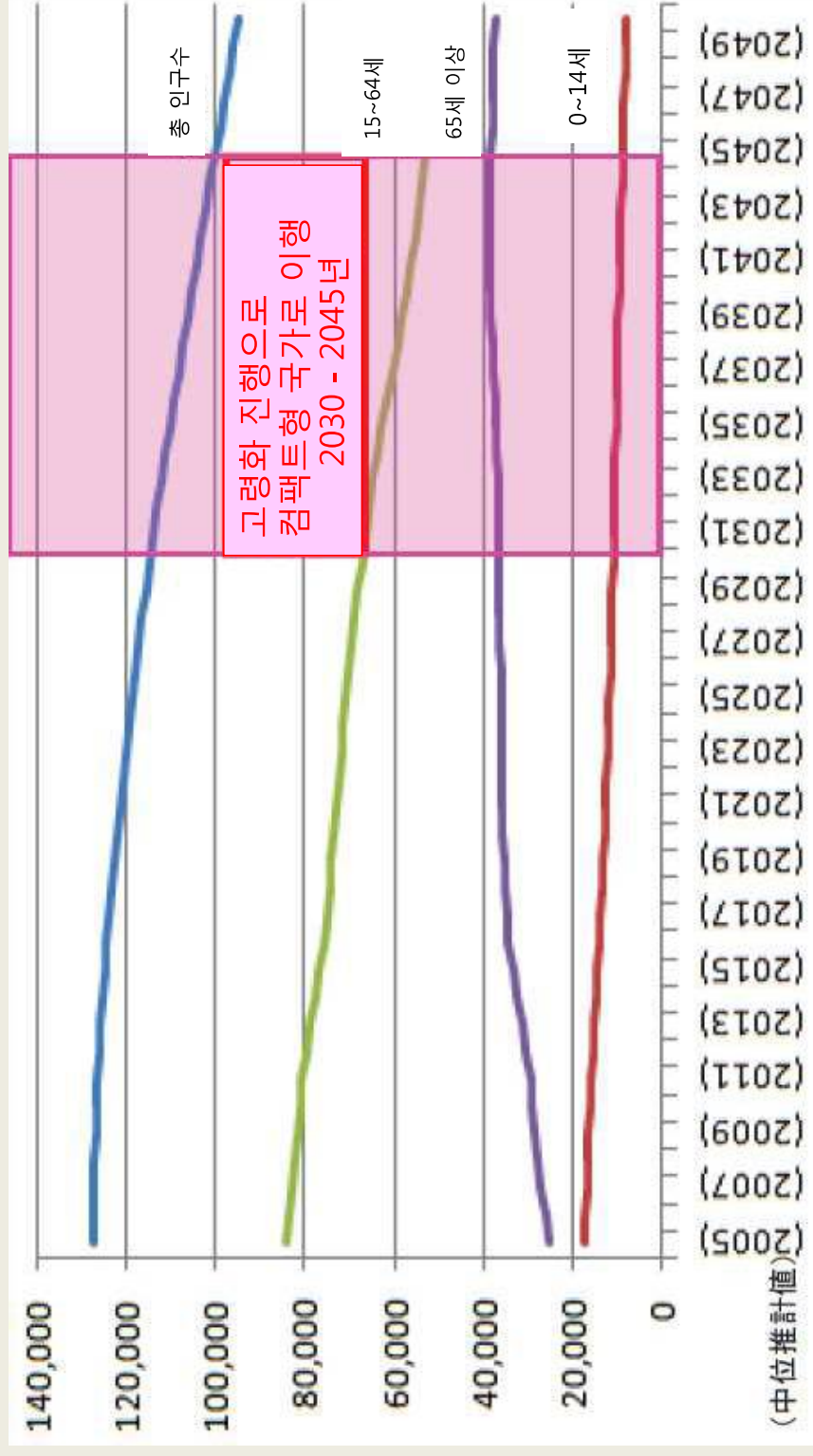
(국립사회보장·인구문제연구소)

창구서비스 메가권 노수



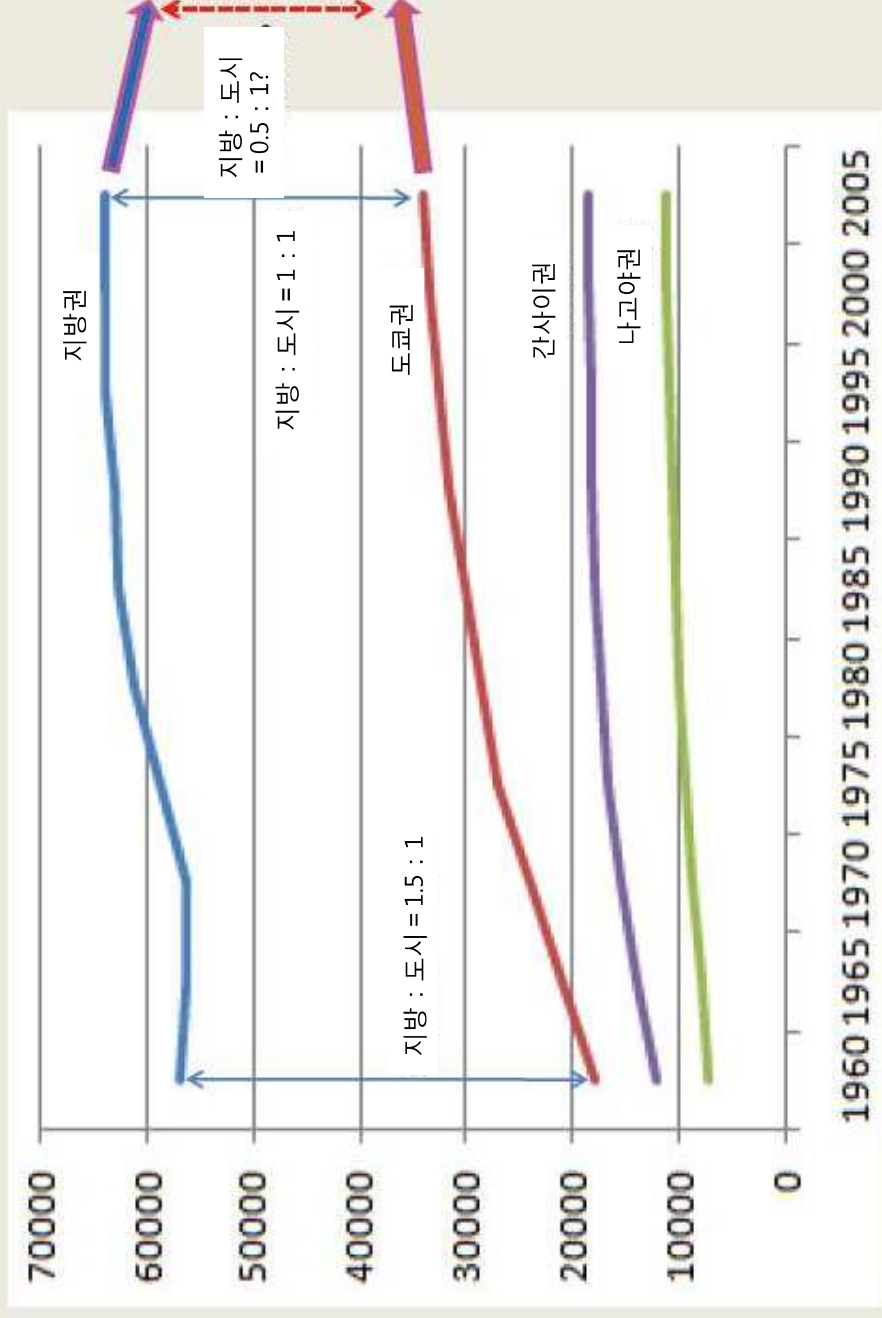
(도쿄도 자료 2001+2009)

일본의 인구추이 (2005년 - 2050년)



(국립사회보장·인구문제연구소)

수도권 인구는 계속 증가, 지방은 계속 감소



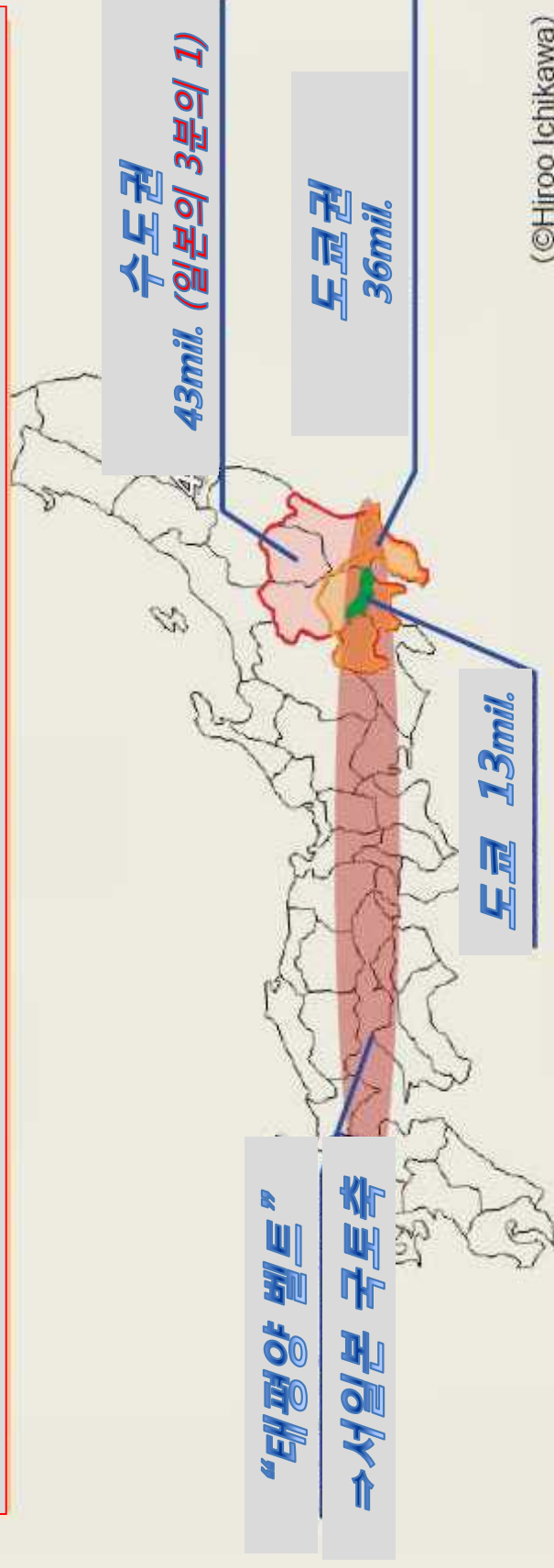
(©Hiroo Ichikawa, 국립사회보장· 인구문제연구소)

인구가 계속 감소하는 지자체

- 2040년 (일본창생회의)
현재의 시구정촌(市區町村) 약 1800
⇒ 896 곳이 감소 위기
⇒ 그 중 523곳이 인구 1만명 붕괴
- 2050년 (국토교통성)
전국 18만 지점(1 km²단위) 중
⇒ 60%의 지점이 인구 절반 감소
⇒ 20%의 지점이 소멸

대도시 집중 패턴과 개발축

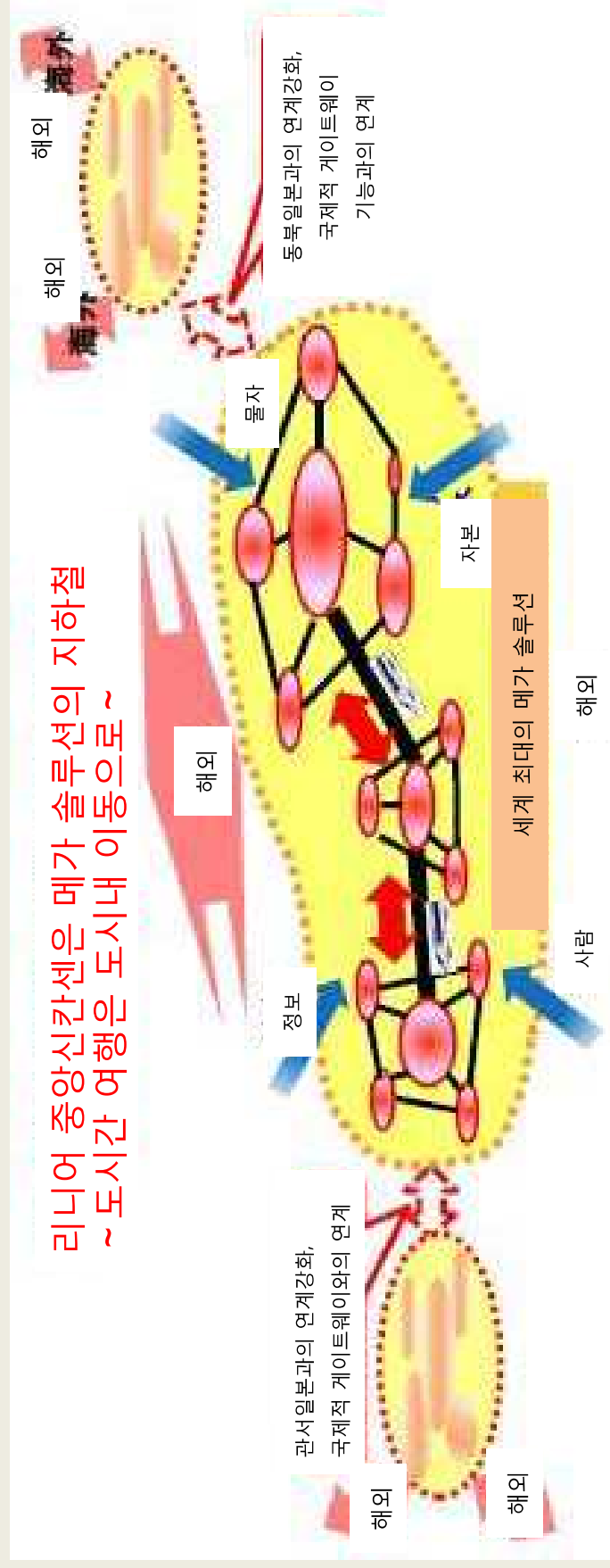
서일본 국토축 상의 현(県) 인구 비중
1960년 62% $\Rightarrow$ 2012년 72% $\Rightarrow$ 20XX년 80% ?



슈퍼 메가 솔루션

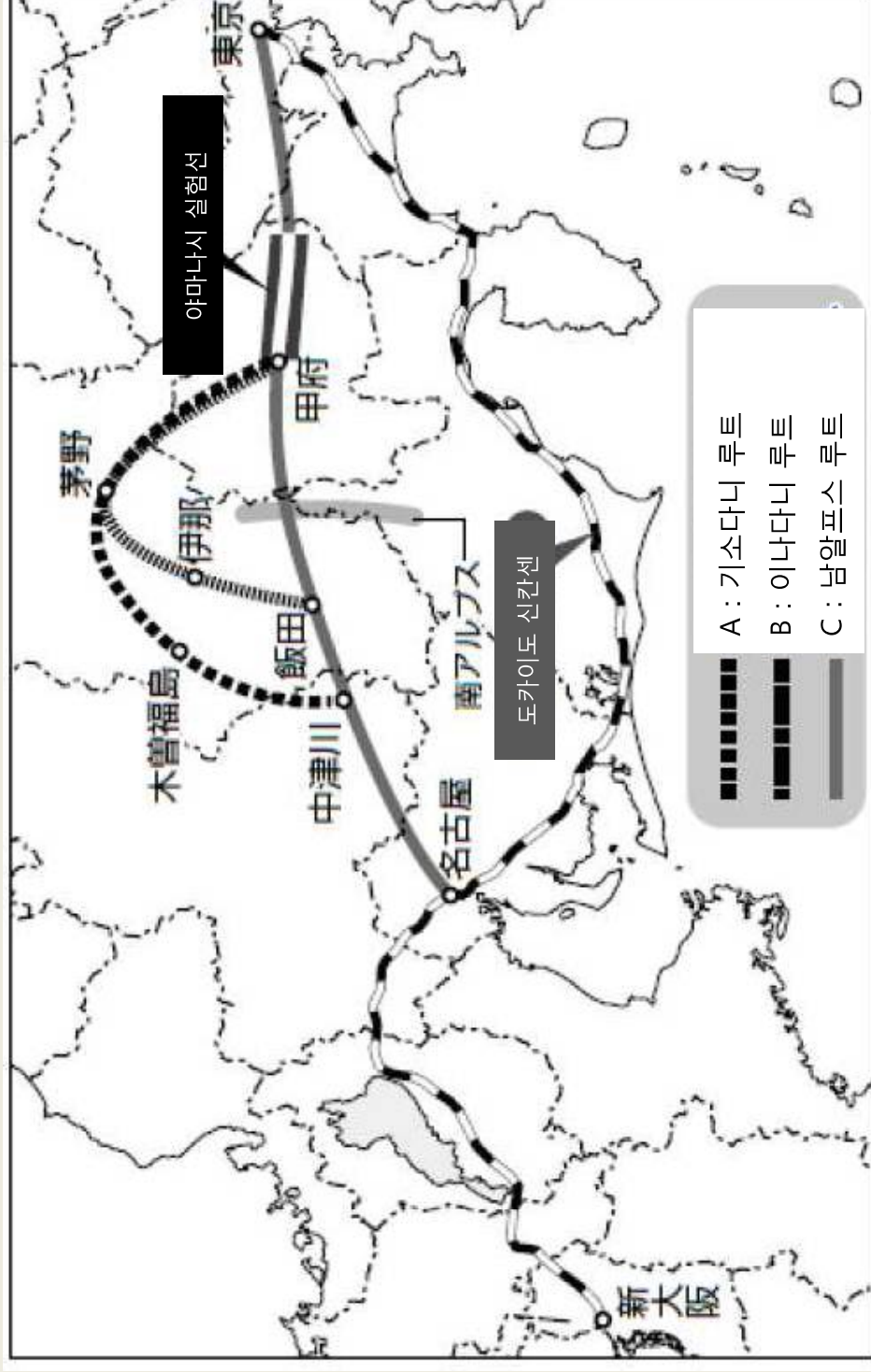
(국토 그랜드 디자인2050)

리니어 중앙신칸센은 메가 솔루션의 지하철
~ 도시간 여행은 도시내 이동으로 ~



(국토교통성)

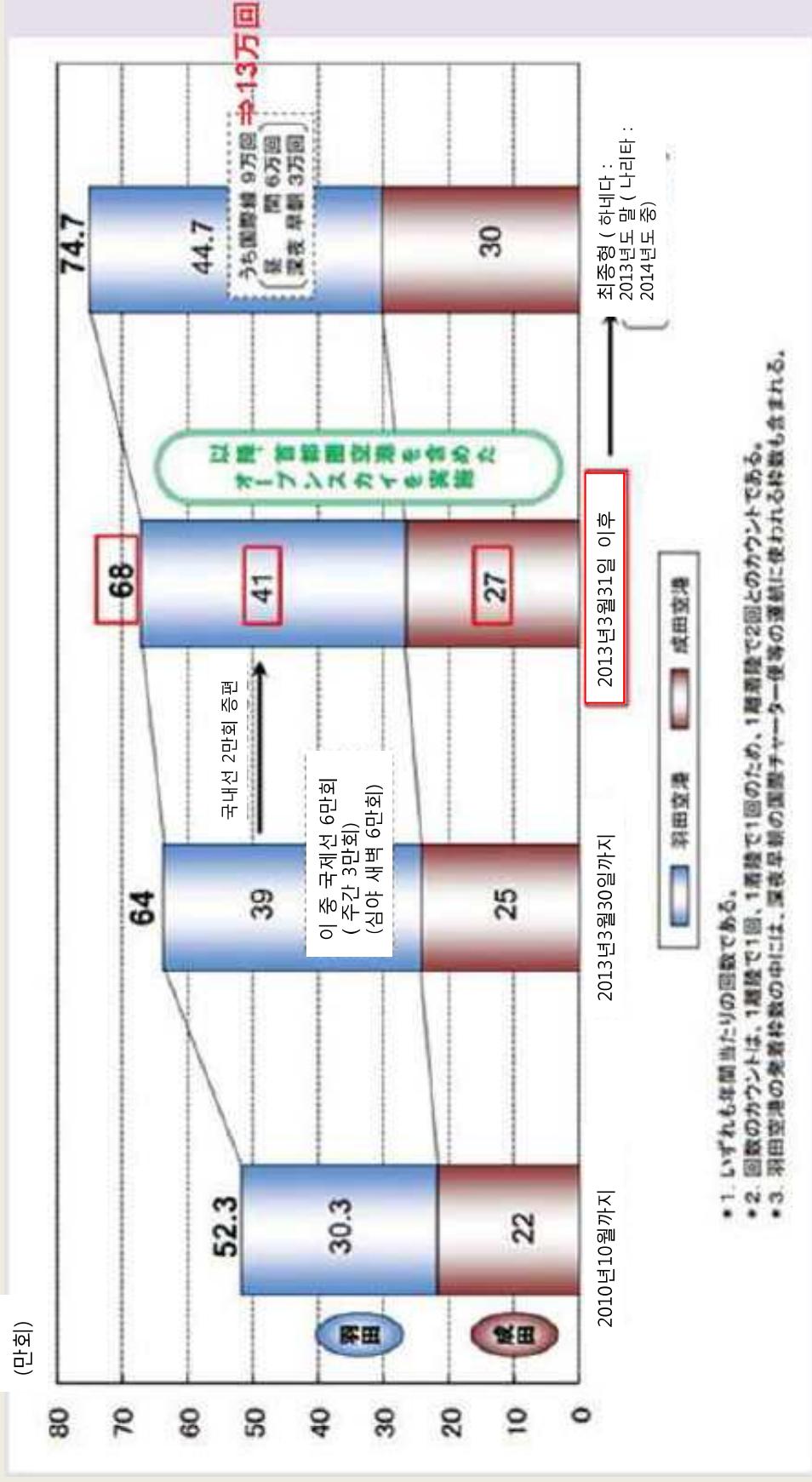
리니어 신칸센 (2027년)



(市川宏雄『리니어가 일본을 개조하는 진짜 이유』)

공향 점근성과 용량 확대

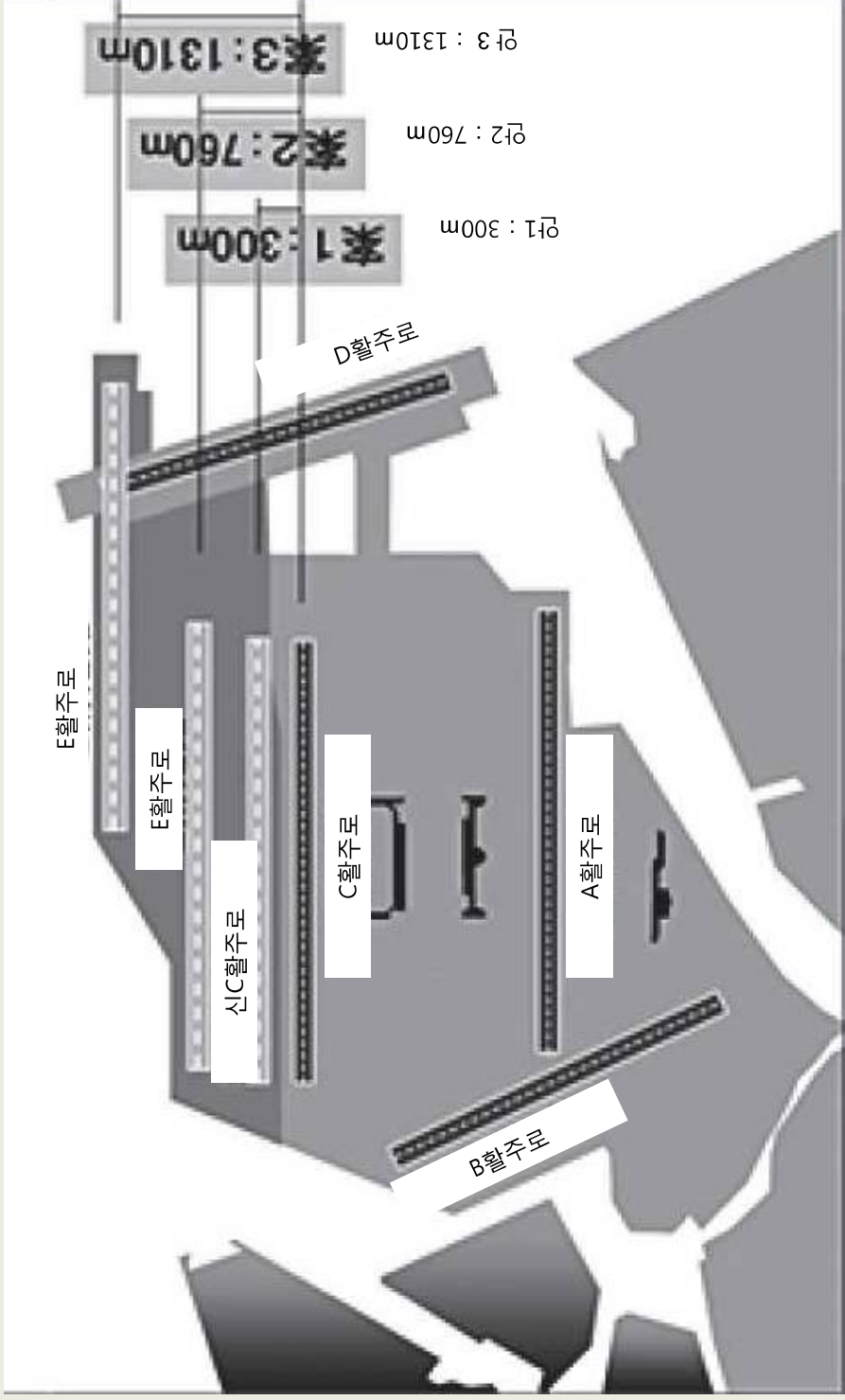
도쿄와 주요도시의 공항 용량



뉴욕(JFK, 뉴욕, 라구나디아)는 118만회
 런던(히드로, 스탠스테드, 루턴, 개트윅, 비긴힐, 시티)는 110만회
 파리(샤를드골, 오를리)는 75만회 (각각, 2011년)

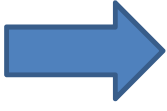
(국토교통성)

하네다공항 신활주로에 관한 3안(2025년 이후?)



(일본토목공정학회)

2020도쿄 올림픽을 향한 전개는



국가전략특구로 상징되는 규제완화의 성과에 달려 있다



도쿄의 주요 프로젝트가 대략적으로 완성되는 것은 2025년



2030년까지 얼마나 도달할 것인가~그 때의 국가경쟁력은?



경청해 주셔서 감사합니다.