



해외 인프라 투자사업 현황 및 정부지원 제언

대림산업 해외토목투자사업팀
한승규 팀장

Contents

- 1 PPP(Public-Private Partnership)의 정의
- 2 해외 인프라 투자사업에서의 건설투자자(CI)의 역할
- 3 해외 인프라 투자사업의 모델 소개 및 분석
- 4 해외 인프라 투자사업의 경제적 파급 효과
- 5 제언 : 정부 지원 요청 사항



1915 Canakkale Bridge ,Turkey

PPP(Public-Private Partnership)의 정의

- 1) 정의
- 2) 주요 *Risk allocation*
- 3) *PPP Project Structure*

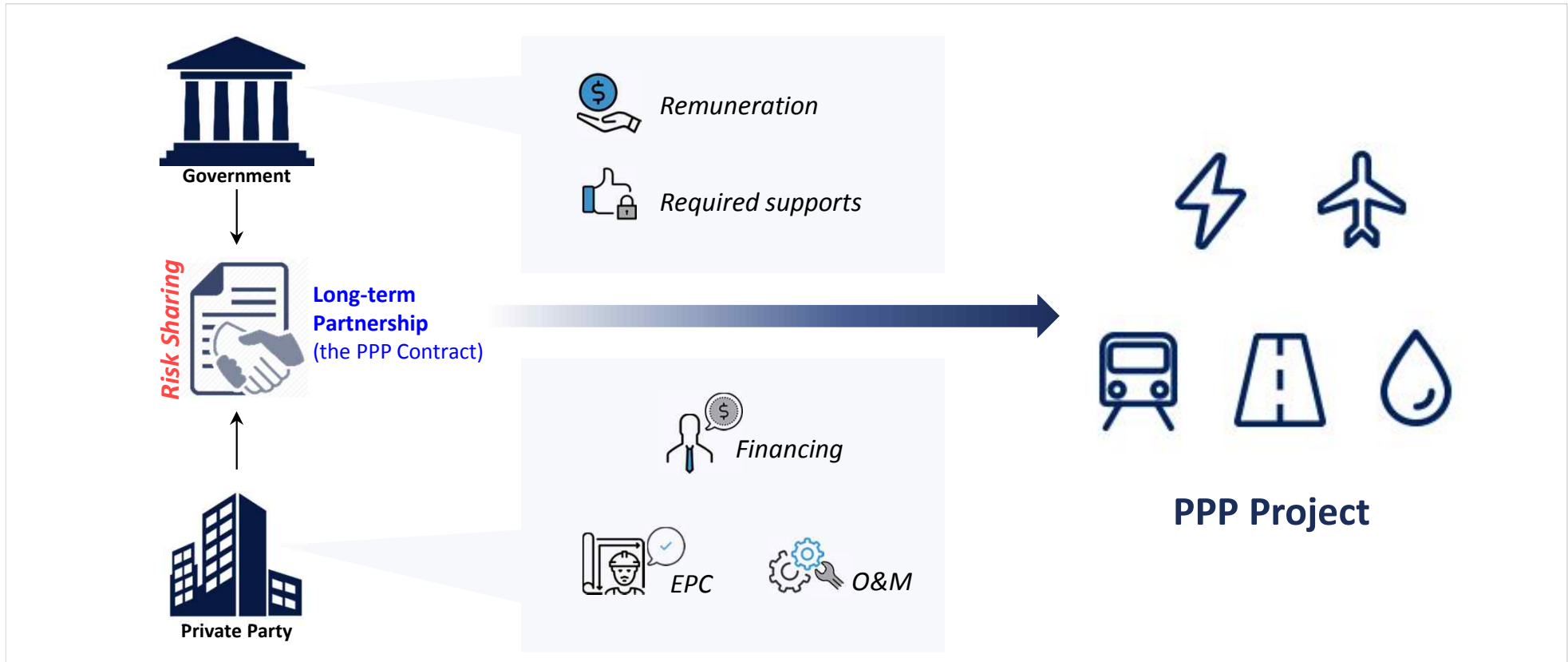
PPP(Public - Private Partnership)의 정의

“PPP is a long-term partnership between private party and government entity, to provide a public asset or service, where both parties share project risks and the private is remunerated in return to risk sharing”



※ 전세계 각국 정부의 인프라 건설 계획 및 실수요 전망 ▶

Typical PPP Concept



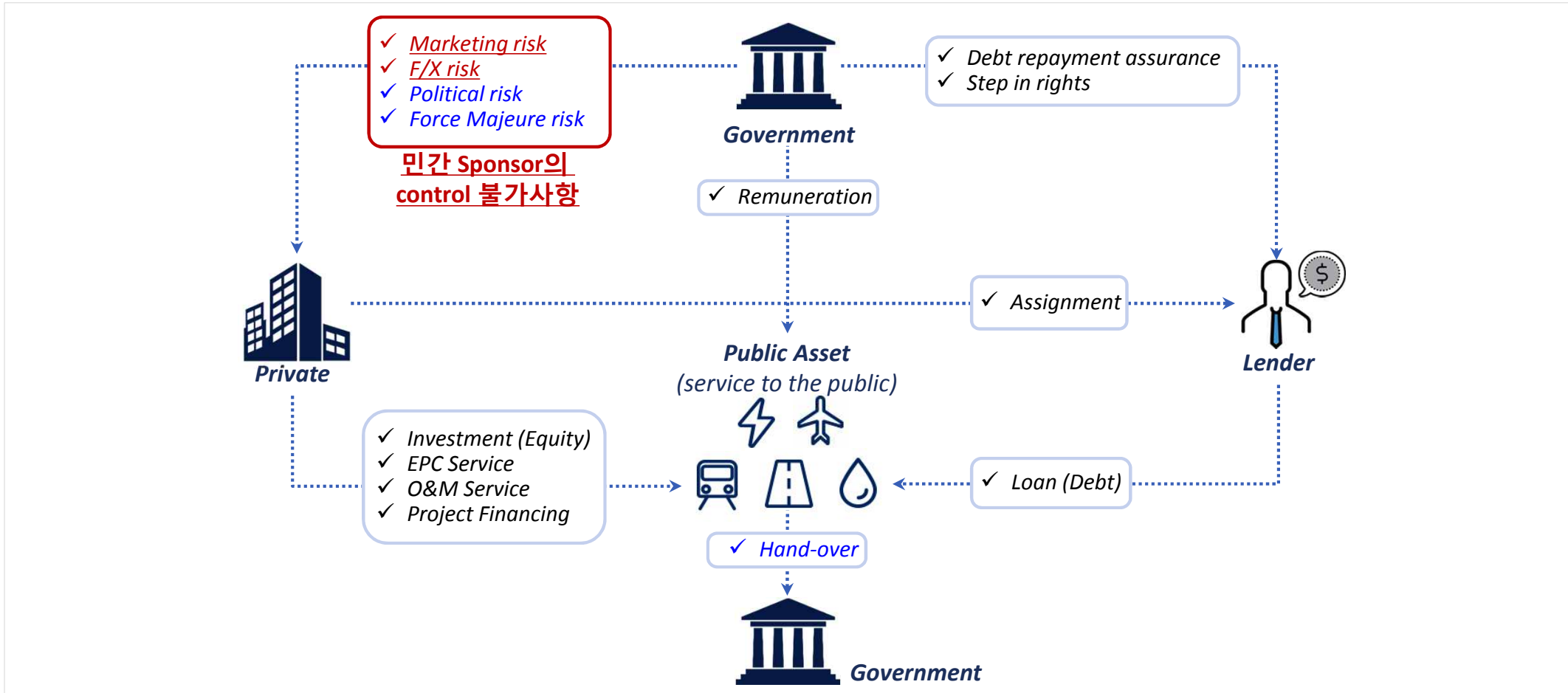
주요 국가별 PPP 프로젝트 *Risk allocation in 2017*

적절한 Risk allocation을 통한 안정적이고 bankable한 구도 구축

		Key Risks Allocation				
		Marketing (Demand)	Currency (F/X)	Political	Funding	EPC, O&M
 Government	 Private					
 USA 주요 공종: 교통 인프라	 replacement project					
 CANADA 주요 공종: 교통 인프라						
 SINGAPORE 주요 공종: 유틸리티						
 TURKEY 주요 공종: 교통 인프라						
 PERU 주요 공종: 유틸리티						
 PAKISTAN 주요 공종: 전력						

PPP project structure : *Risk sharing in 2017*

최소 비용의 상호 합리적인 계약을 통해 이해관계자 간 Risk 분배 중요



프로젝트 성공 척도

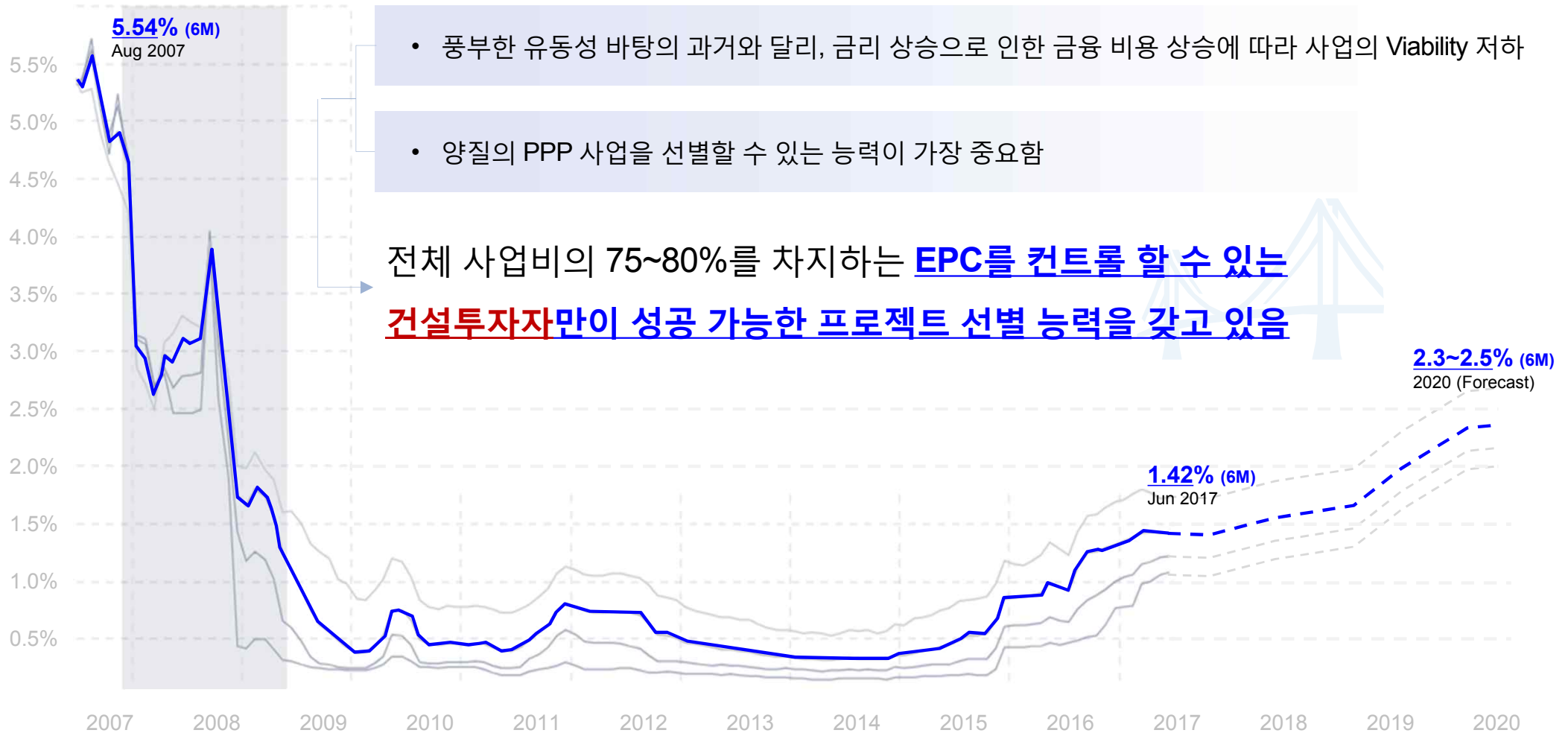
과거 : Sponsor의 신용도 → 현재 : “프로젝트 자체의 신용도” 매우 중요

해외 인프라 투자사업에서의 건설투자자(CI)의 역할

- 1) 변화하는 전 세계 금융 환경
- 2) EPC Risk 관리 가능
- 3) 사업 초기 단계 개발 비용 조기 회수

전 세계 금융 시장의 Restructuring

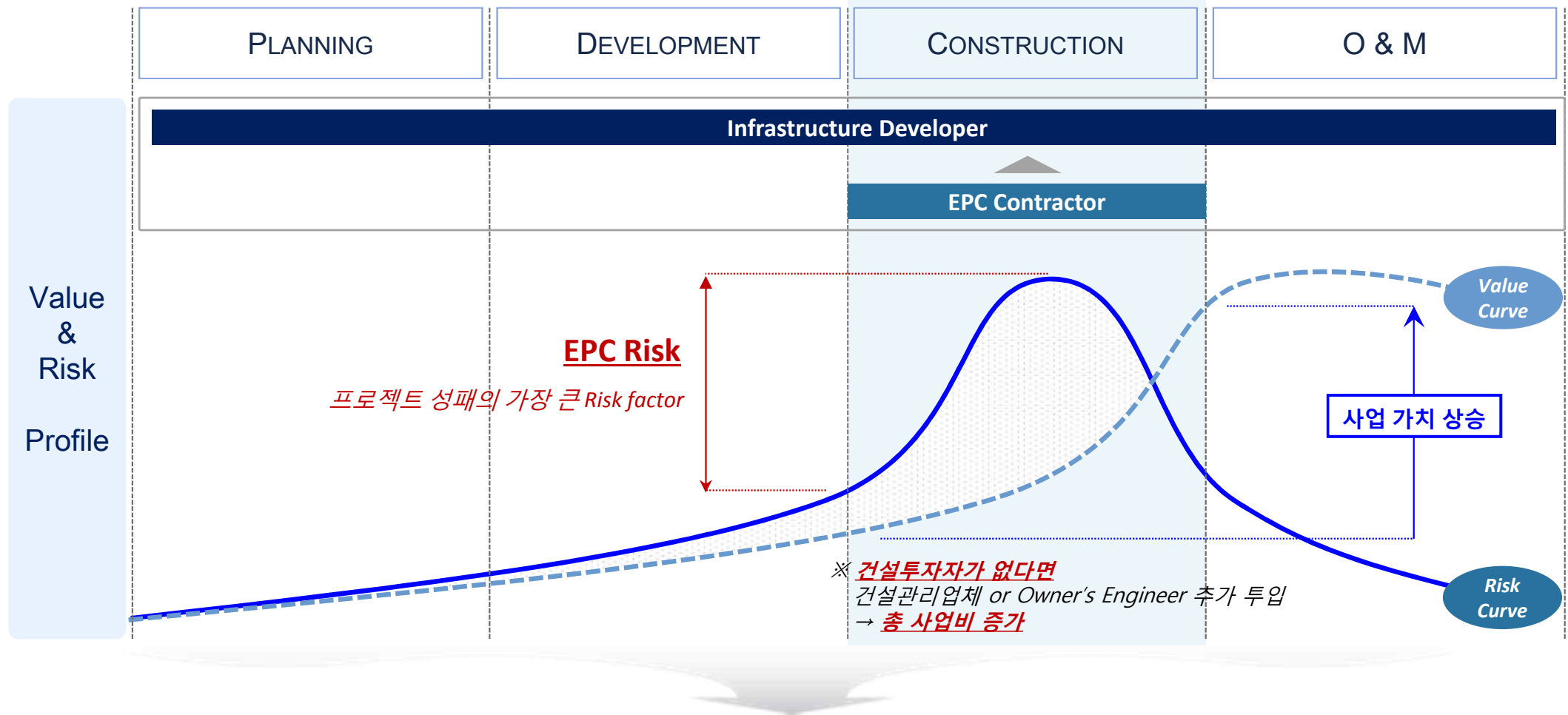
[LIBOR rate – USD]



Source : Bloomberg

건설 단계 : 프로젝트의 “Value & Risk” 동시 증가 → 추가적인 건설 단계 관리 비용 필수 투입

※ 터키 Canakkale 교량사업 수주 사례 분석 ▶



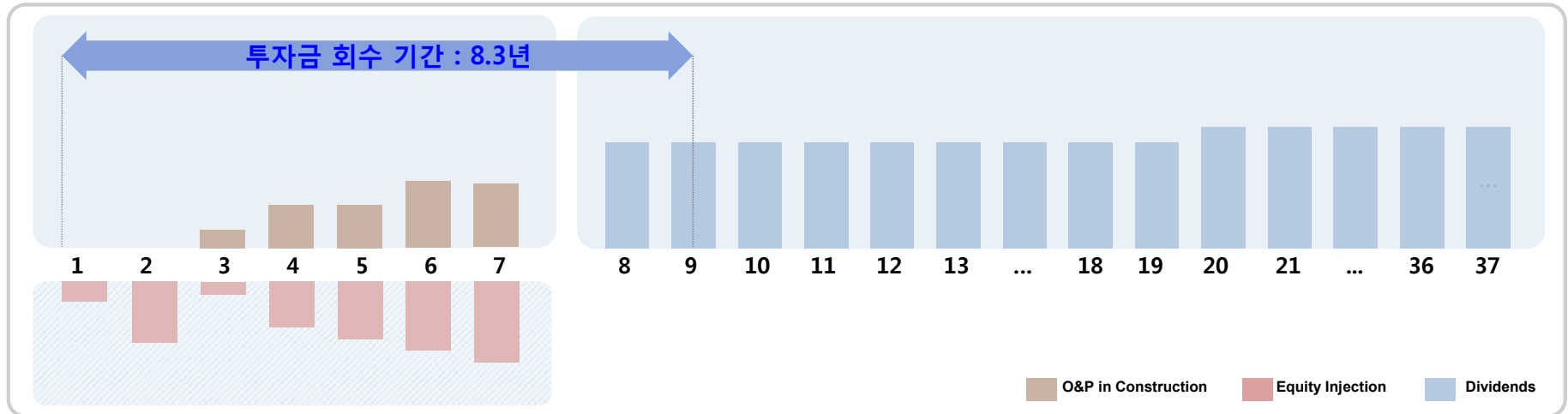
건설 투자자만이 사업 전 구간 內 가장 큰 EPC Risk 관리 가능 → 추가적인 관리 비용 절감 효과

건설 투자자 : 사업 초기 단계에서의 투자 Risk 최소화 가능 (in case of equity XX% for CI)

(Ex : "C" Project in Pakistan)

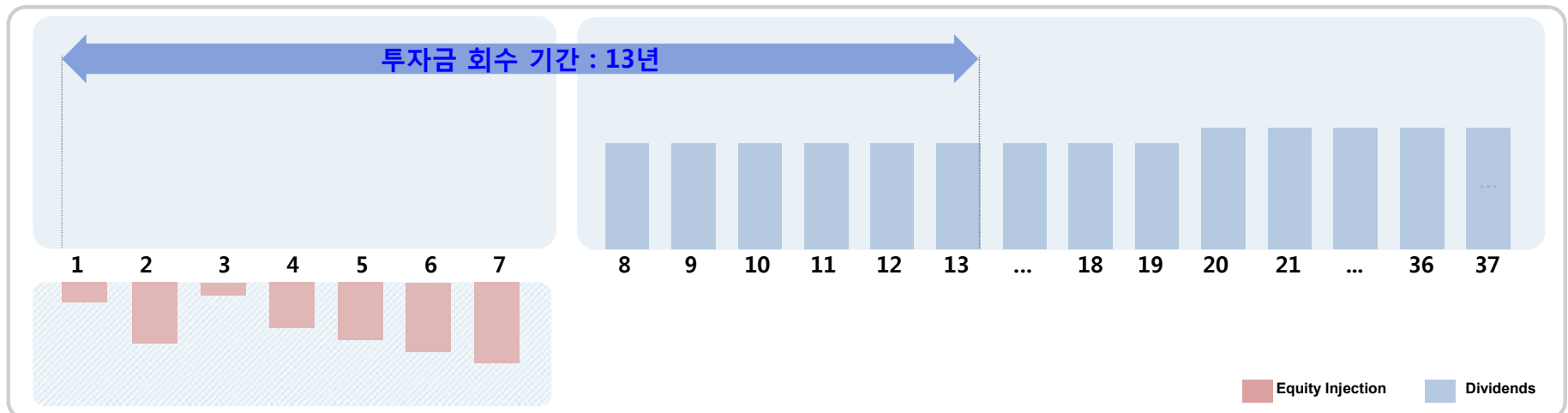
Case 1

건설투자자
Sponsor 참여
(시공이윤 감안)



Case 2

건설투자자
Sponsor 미참여



※ 건설투자자 지분 40% 가정 / 시공이윤 12% 가정

해외 인프라 투자사업의 모델 소개 및 분석

- 1) 개발도상국 발전사업 모델
(파키스탄 Gulpur 수력발전 사업)
- 2) 선진국 교통인프라 사업 모델
(터키 Canakkale 교량 사업)

※ 사업 개요 ▶

※ 연간 수입 구조 ▶

Client



파키스탄 수자원·전력부
Ministry of Water and Power



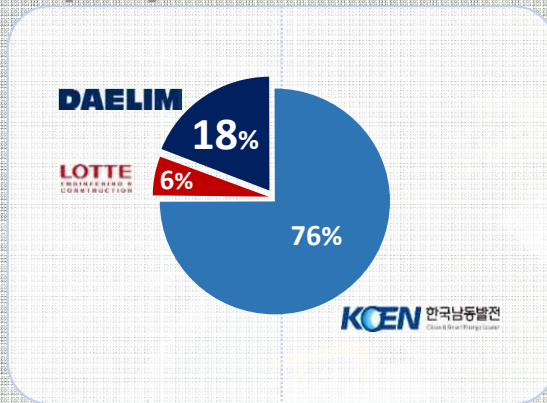
민간전력인프라위원회
Private Power and Infrastructure Board



중앙전력구매청
Central Power Purchasing Agency

④ Direct Agreement

Equity



Debt

ADB	ADB CCF
IFC	IFC FMO PBC
K-EXIM	K-EXIM
CDC	CDC

③ 실시 협약

② 전력 구매 계약

25%
⑥ 주주간 협약

SPC
(MIRA Power)

75%
⑤ 대출 약정

① EPC 계약

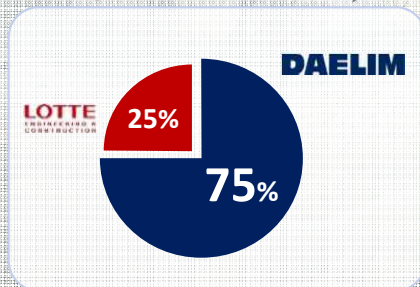
① O&M 계약

PRI

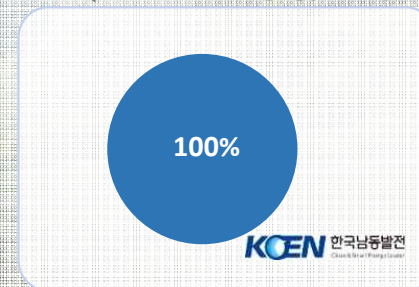
Covered



DB JV



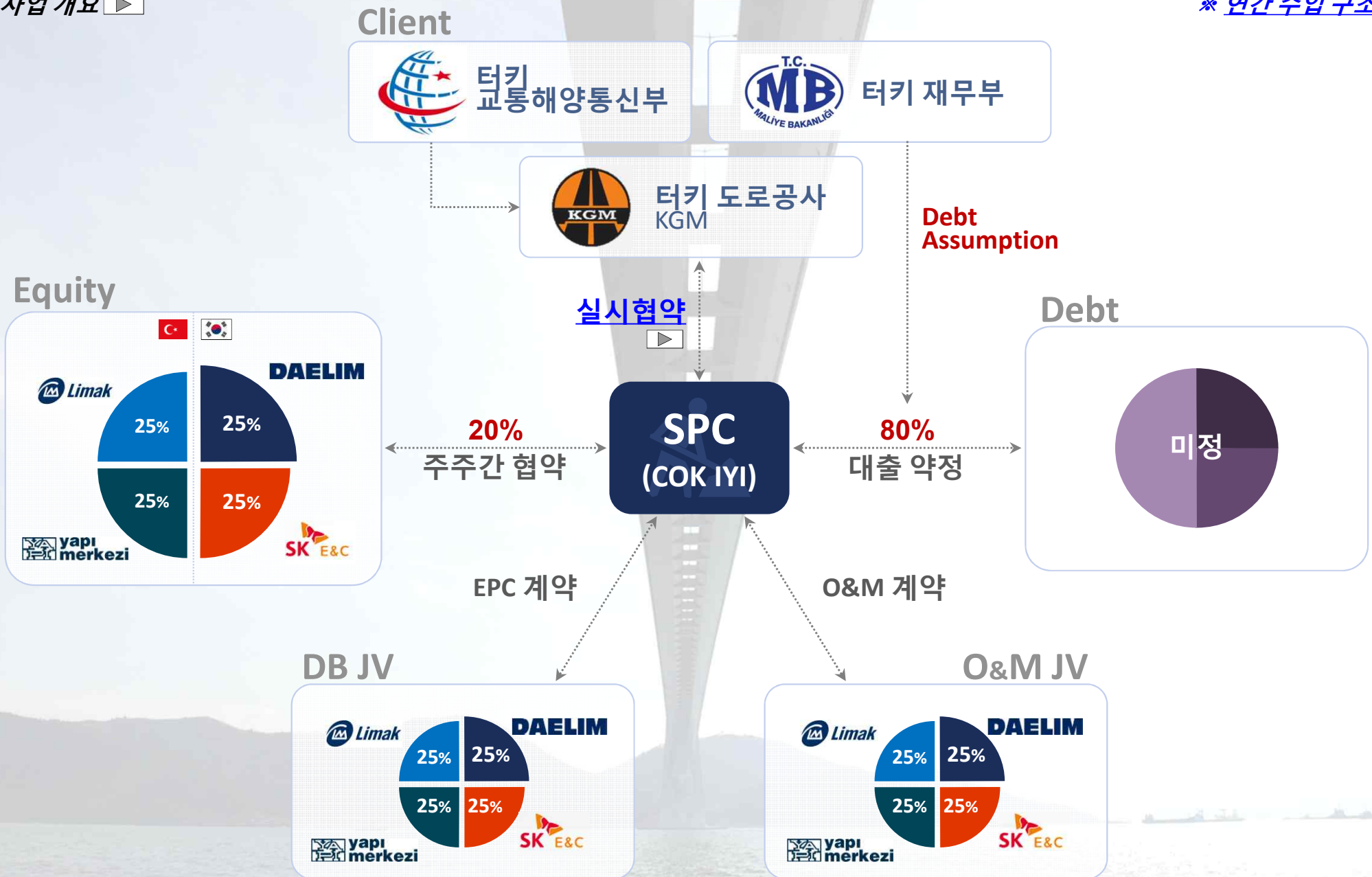
O&M JV



CCF CANADIAN CLIMATE FUND
FMO NETHERLAND DEV. FINANCING CO.
PBC PEOPLE'S BANK OF CHINA
CDC COMMONWEALTH DEV. CORPORATION

※ 사업 개요 ▶

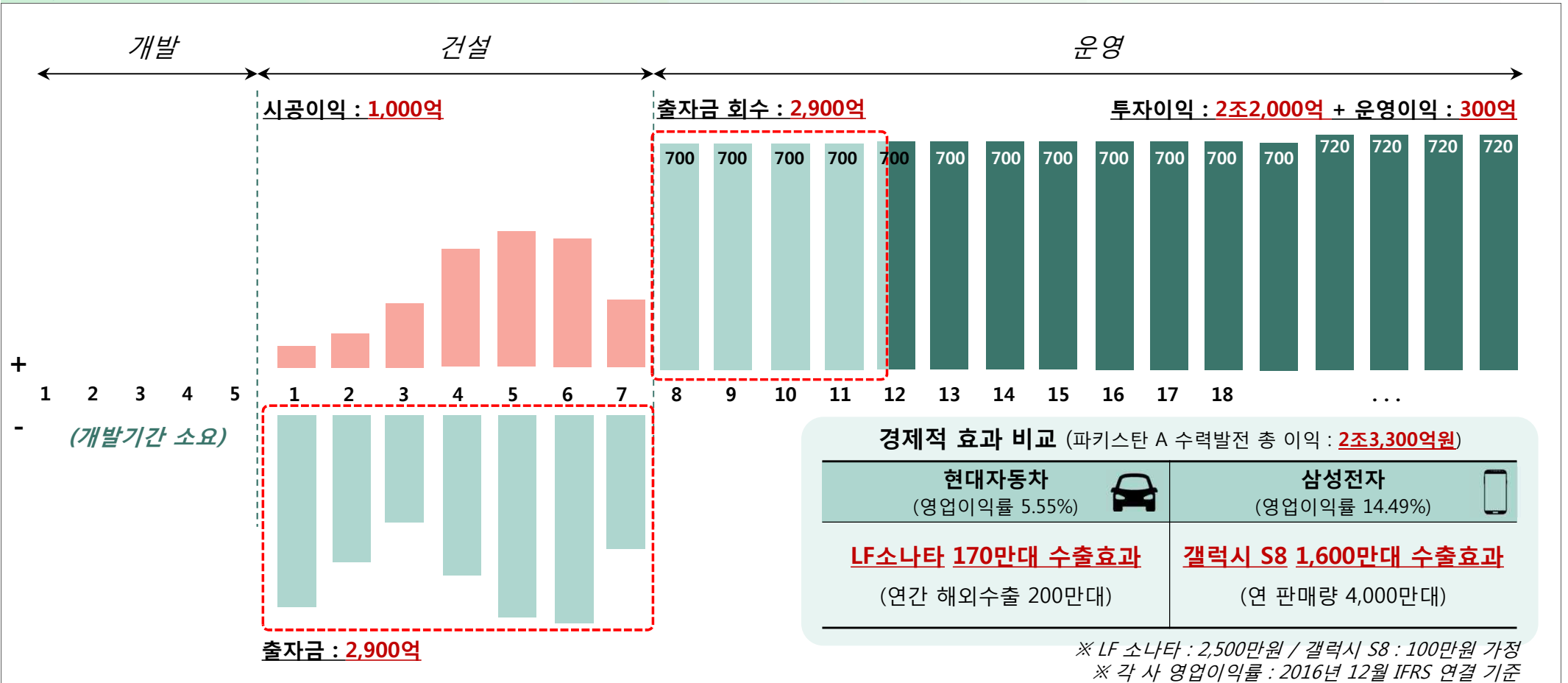
※ 연간 수입 구조 ▶



해외 인프라 투자사업의 경제적 파급 효과

- 1) 개발도상국 발전사업 Cash Flow
- 2) 선진국 교통 인프라사업 Cash Flow
- 3) 한국 건설사 참여 해외 PPP사업 추진 List
- 4) 해외 PPP 인프라 사업 경제적 효과

파키스탄 500MW "A 수력발전 사업" 예시 - 투자자 Cash Flow (대출금 제외) 총 투자비 : **1조 1,500억원**
(100% 건설투자자 구성 가정)

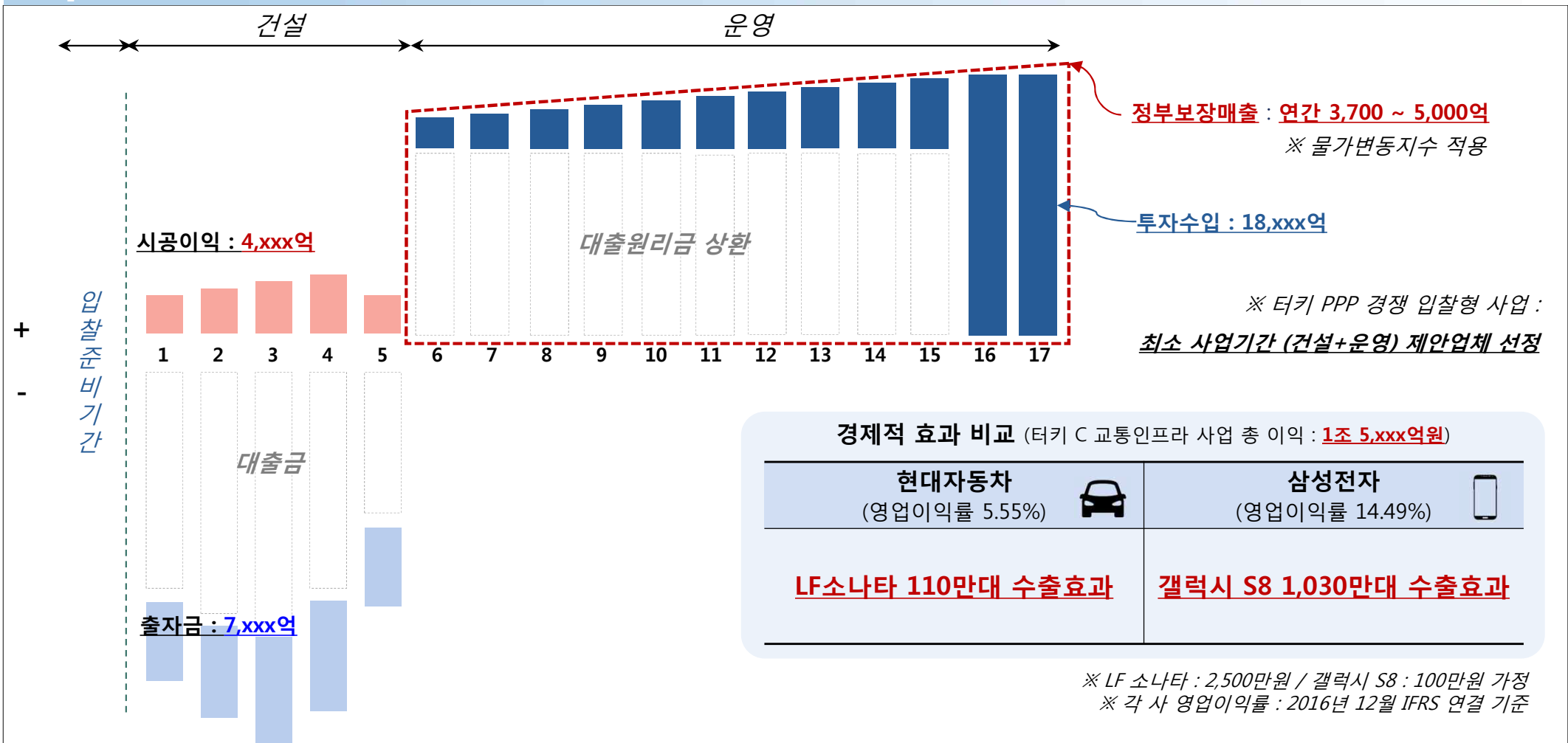


• **IPP 기획 제안형 사업** : "EPC 수행역량+금융역량"이 필요한 고부가가치 사업 모델임

→ (상대적으로 긴 호흡을 통해) **단순 건설도급사업 대비 23배 수익 창출 효과**

구분	MW 당 이익
단순도급	2억원
IPP 사업	46억원

터키 "C 교통인프라 사업" 예시 - 투자자 Cash Flow



- PPP 경쟁 입찰형 사업** : 공사비로만 경쟁하는 단순 도급 경쟁 입찰 사업 대비, **"EPC / 금융 조달 / 운영" 역량 등** 복합적인 경쟁 변수 고려로 **단순 도급 사업 대비 3~4배 수익 창출 효과**

3) 한국 건설사 참여 해외 PPP 인프라 사업 추진 List

국가	건설사	사업명	규모	사업형태	공 종	현 상태	비고
파키스탄	DAELIM LOTTE E&C	Gulpur 수력발전사업	102 MW	IPP	수력발전	공사 중	남동발전 참여
		Lower Spat Gah 수력발전사업	496 MW	IPP	수력발전	개발 중	중부발전 참여
		Chakothi-Hattian 수력발전 사업	500 MW	IPP	수력발전	개발 중	
	 대우건설	Patrind 수력발전 사업	150 MW	IPP	수력발전	시운전 진행	수자원공사 참여
네팔	DAELIM	Upper Trishuli - 1 수력발전 사업	216 MW	IPP	수력발전	PDA 체결	남동발전 참여
라오스	 SK 건설	Xepian 수력발전 사업	410 MW	IPP	수력발전	공사 중	서부발전 참여
인도네시아	 POSCO E&C	Wampu 수력발전 사업	45 MW	BOO	수력발전	상업운전 개시	중부발전 참여
		Semangka 수력발전 사업	55.4 MW	BOO	수력발전	공사 중	중부발전 참여
터키	DAELIM  SK 건설	Canakkale 교량사업	현수교 3.5 km 등	BOT	Toll Road	Financing	
	 SK 건설	유라시아 터널 사업	14.6 Km	BOT	Toll Road	상업운전 개시	'16.12. 운영시작
카자흐스탄	 SK 건설	알마티 Ring road	66 km	BOT	Toll Road	Financing	

4) 해외 PPP 인프라 사업 경제적 효과

4. 경제적 파급 효과

국가	사업명	총사업비	경제적 효과 (총 이익)
파키스탄	Gulpur 수력발전사업	약 4,200억원	<u>약 8,000억원</u>
	Lower Spat Gah 수력발전사업	약 1조3천억원	<u>약 2조3천억원</u>
	Chakothi-Hattian 수력발전 사업	약 1조4천억원	<u>약 2조5천억원</u>
	Patrind 수력발전 사업	약 5,000억원	<u>약 1조원</u>
네팔	Upper Trishuli - 1 수력발전 사업	약 6,700억원	<u>약 1조3천억원</u>
라오스	Xepian 수력발전 사업	약 1조1천억원	<u>약 2조1천억원</u>
인도네시아	Wampu 수력발전 사업	약 2,000억원	<u>약 3,800억원</u>
	Semangka 수력발전 사업	약 2,200억원	<u>약 4,200억원</u>
터키	Canakkale 교량사업	약 3조6천억원	<u>약 1조5천억원</u>
	유라시아 터널 사업	약 1조4천억원	<u>약 5,800억원</u>
카자흐스탄	알마티 Ring road	약 1조원	<u>약 4,100억원</u>



한국 건설사 해외건설 도급규모	현대자동차 (영업이익률 5.55%)	삼성전자 (영업이익률 14.49%)
<u>10년치 매출 효과</u>	<u>LF소나타 950만대 수출효과</u>	<u>갤럭시 S8 9,000만대 수출효과</u>

※ 수력발전 사업 : 파키스탄 A 수력발전사업 기준 / 교통인프라 사업 : 터키 C 교통인프라사업 기준
- 총 투자비 비례 경제적 효과 ("총 이익" = "시공이익 - 출자금 + 투자수입") 계산

※ 2016년 한국 해외건설 수주액 : 282억불 (약 32조원)
※ 도급사업 영업이익률 4% 가정

경제적 파급효과

現 추진중인 해외 PPP 사업 성공 시, 약 13조원의 수익 창출 가능

제언 : 정부 지원 요청 사항

- 1) 범 정부적 지원 정책 마련
- 2) 공기업의 해외 투자 독려
- 3) 다양한 인센티브 활용
- 4) 외교적 지원
- 5) PF 금융 지원
- 6) 해외 유망공종 육성 지원

1 고부가 가치 창출의 해외 인프라 투자사업에 대한 범 정부적인 지원 논의

현 황

- 한국 정부 : 해외 인프라 투자사업 관련 정책 기획 및 수립 주관 부처 = 국토 교통부

※ 기획재정부, 산업통상자원부 일부 협의

→ 한 개 부처 중심의 정책으로는 재정적 지원, 기업 해외 진출 제도 수정 등 필요한 조치 적극 반영 불가

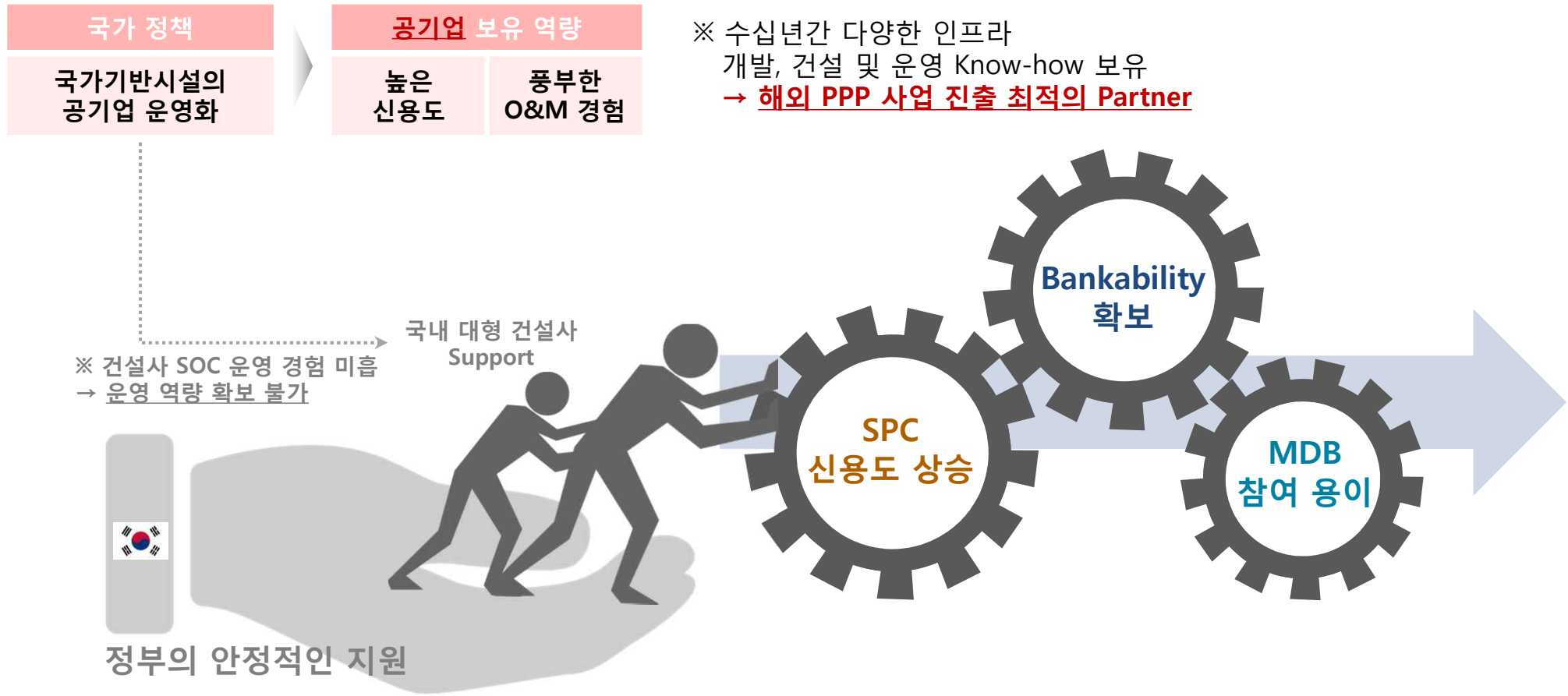
일본의 해외 PPP 지원 전략 사례

1. 일본은 '아베노믹스'의 경제 성장 전략의 4대 중점 분야 중 하나로 "인프라 수출촉진" 선정
 - 일본 정부, 인프라 수출이 내수시장 위축을 극복하는 지속가능한 새로운 성장동력이라고 판단
 - 2020년, 일본기업의 해외인프라사업 수주 목표 : 30조엔 (2010년, 10조엔)
 - 고품질 인프라 수출 확대 이니셔티브 전략 발표 ('16.05.23) → 해외 PPP 사업 집중 지원 정책 (JOIN 등)
2. 관련 부처(내각관방, 총무성, 외무성, 재무성, 경산성, 국토교통성 등) 합동으로, 국가 중점 해외 인프라 프로젝트를 선별하고 지원하는 "경협인프라전략회의" 진행
3. 총리 및 관련부처 장관들에 대하여, 자국기업들의 해외인프라 수주지원을 주요 경제외교업무 중 하나로 관리

제안

- "해외 인프라 투자사업 = 고부가 가치 창출 산업" 이라는 인식 하에 국토교통부뿐만 아니라, 관련 부처들과의 긴밀한 협의 등으로 범 정부적인 지원 관련 논의 필요

1 운영실적을 보유한 공기업과 민간기업의 패키지형 PPP시장 진출



시사점 높은 신용도 및 풍부한 O&M 경험을 확보한 **공기업과의 동반 진출 필요**

1 조세 인센티브 : 외국 납부 세액 제도 개선

- 현 황**
- 2015년 이후, **“국가별 한도 계산방식” 일방 적용** → 일괄 계산 불가
→ **공제 한도 초과분 추가 발생** → **해외 건설 사업 수주 경쟁력 악화**
※ 2014년 이전, “국가별 한도 계산 방식” or “일괄 한도 계산방식” 中 선택 가능
→ 세율이 낮은 국가의 경우, 외국 납부 세액이 한도에 미달하여 해당 미달분만큼 추가 혜택 가능

- 제안**
- **“일괄 한도 계산 방식”도 선택 가능하도록 변경** 요청

2 공기업 해외 진출 관련 : 공기업 평가 제도 수정 보완

- 현 황**
- 운영 실적 보유의 한국 공기업 해외 진출 시, **규제 중심의 사업 절차**로 인해 사업 지연 사례 다수
 - IFRS(국제회계기준)에 따른 연결 재무제표 상 **SPC가 사업 초기 필연적으로 질 수 밖에 없는 부채는 고스란히 모회사인 공기업 부채**로 인식

- 제안** (공기업 경영실적 평가 지표 內)
- 공기업 경영실적 평가지표 內 해외 사업 분야 진출 가산점 등의 **인센티브 부여 방안** 고려
 - 공기업 경영실적 평가 內 경영관리 평가항목 상 부채증가 등 추가적인 경영부담요소가 발생하는 경우 계량 평가 시, **특수목적법인의 부채는 별도 인식** 필요

1 사업별 특수성에 따른 유연한 정부 외교 정책 발휘 필요

- 현 황**
- Bankable한 외국 자본 인프라 투자 유치 제도 보유국의 정치적 이슈로 인한 애로사항 일부 발생
 ex) 파키스탄 內 해외수력발전 사업 (파키스탄 및 인도의 국토분쟁지역인 **파키스탄 AJ&K 州 추진사업**)
 → Gulpur(한국남동발전), Patrind(K-Water) 사업 등 수력발전 사업성이 뛰어난 지역
 → IFC, ADB, IsDB 등 세계 MDB의 집중적인 투자 지역

최근 AJ&K 州 이슈

1. 인도 정부에서 해당 지역의 사업개발에 대한 이의 제기
 → 양국간 외교 마찰 발생
2. 한국 정부 측에 본 지역의 사업 참여에 대한 불만 표시
 → 한국 정부 공기업의 참여에 대한 부정적 압박 가중
3. **중국 측의 해당 지역 사업권 독점** ▶
 → Chinese Financing의 지원을 바탕으로 고수익 사업 기회 독점



- 제 안**
- 해당 지역에서의 한국 기업의 잠재적인 투자 수익 및 경제적 파급 효과를 종합적으로 고려
 → 일방적, 단기적 대응 보다는 **실리적 차원의 유연한 외교적 대응 방안**이 효과적

1 해외 PF 금융 선진화

- 현 황** • 해외 PPP 사업의 대한민국 정책금융 지원 시, K-ECA 내부 및 OECD 가이드라인 등의 제약 사항 존재
- ↓
- 제 안** • 선행 사례에 국한되지 않고 International Standard(DSCR, Grace period, DSRA 등) 적용 및
"사업의 실질적인 Bankability"에 집중한 융통성 있는 해외 건설 지원 기대

※ DSCR: Debt-Service Coverage Ratio(부채상환비율) / Grace Period : 거치 기간 / DSRA: Debt-Service Reserve Account(대출상환유보금)

2 국부 펀드의 적극적 활용

- 현 황** • KIC : 해외 주요 국부 펀드 대비 수익률 미비
 ※ KIC 최근 3년간 연환산 총자산 수익률 1.74% (노르웨이 국부펀드(NBIM)가 5.7%, 중국투자공사 3.8%, 아일랜드 전략 투자 펀드(Strategic Investment Fund) 3.0%, 호주 미래펀드 11.4%)
 (Source : 국회예산정책처 '2016 회계연도 결산 분석')
- ↓
- 제 안** • 現 주식, 채권 중심의 투자 → 해외 인프라 투자사업 등 고수익 상품으로의 파생 투자 적극 유도
 • KOIF 內 리스크 분석 관련 투자 수익률, 구도의 안정성 등 정책자금 보다 까다로운 투자 요건 완화

3 *PRI 연계 상품 다양화

*PRI = Political Risk Insurance (정치적 위험 보험)

- 현 황** • 해외 사업 진행 시, 민간 기업은 타국 정부의 정치적 위험 등에 매우 취약함
- ↓
- 제 안** • 현재는 한국 수출신용기관인 K-Sure 제공의 해외투자보험 상품만이 유일한 대안임(MIGA 활용)
 • 다양한 PRI 상품 개발/제공을 통해 한국 기업의 해외 인프라 투자사업 진출 적극 장려

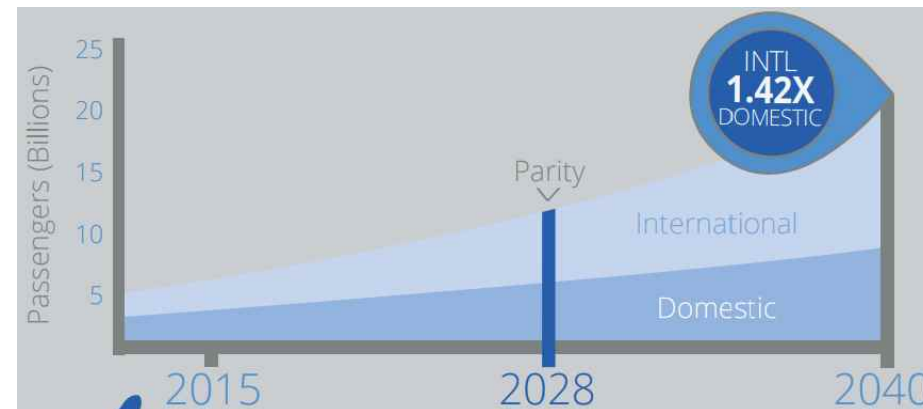
1 해외 PPP 시장 주요 유망 공종(공항 등)에 대한 한국 업체 참여 가능 실적 확보를 위한 정책적 지원

현 황 (공항 사업 예시)

• 전 세계 공항 건설의 지속적인 수요 증가

※ 세계 연간 교통 분석 자료) 항공 교통량 분석 자료

- 항공 성장률 매년 4.6% 증가
- 2015년, 약 60억명
- 2040년, 약 200억명 승객 공항 이용
- 2028년, 국내 항공 이용자 = 국제 항공 이용자
- 2040년, 국제 항공 이용자, 국내 이용자보다 40% 증가



Source : 2016 World Airport Traffic Forecasts - ACI

• 다양한 투자자의 지속적인 사업 참여 추세

- 기존 참여 투자자 : 운영사 / 건설사 → 신규 참여 투자자 : 재무투자자, 연기금, 국부 펀드 등
- 인천국제공항공사 : 지속적인 해외사업 전략 추진 중

(2020년 이후, 해외 공항 인수/지분참여 및 기존 운영 공항 개발/수익 확대 목표)

제 안

• 공항 사업 입찰 참여를 위한 건설 투자자 실적 확보 기회 제공

- 현재 한국 건설사는 세계적인 공항 사업 입찰을 위한 건설 투자자로의 실적 미 확보
- 제주 신공항 등 신규 국내 공항 사업의 민간투자 형태의 건설 추진 적극 장려

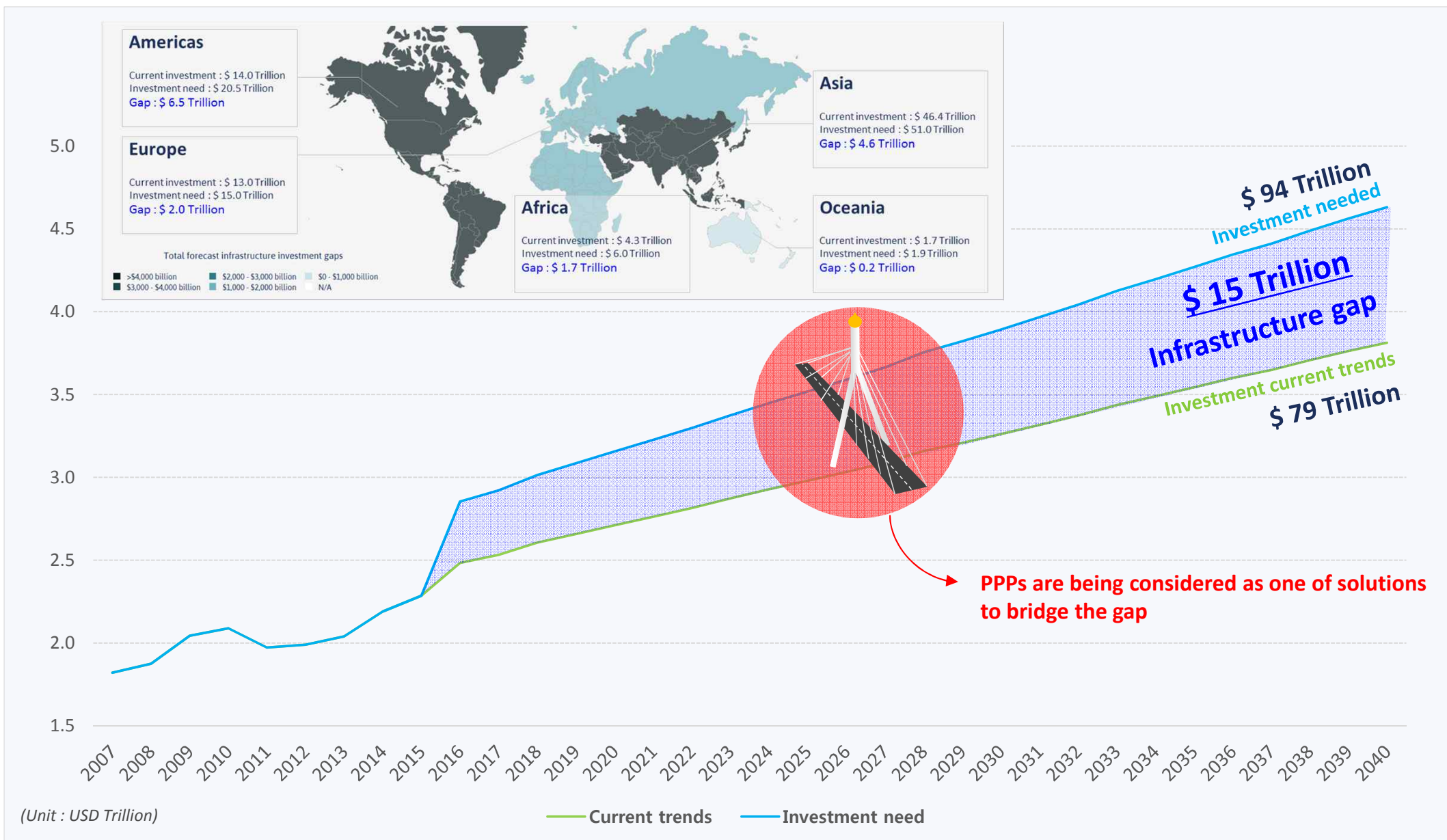
• 정부 금융 지원을 바탕으로 한 K-Consortium (인천국제공항공사 + 한국 건설사 + K-ECA) 구성

감사합니다

1915 Canakkale Bridge ,Turkey

#첨부 1. Infrastructure Gap

By 2040, the global Infrastructure gap is forecasted to reach USD 15 trillion



Sourced by : Global Infrastructure Hub



1) 사업 개요 및 입찰 결과



사업명	1915 Çanakkale Bridge Project	총 투자비 (금융비용 제외)	EUR 2,534 mil
주요공종	현수교 (3,623m) +연결도로 (85km)	총 공사비	EUR 2,420 mil
사업방식	Build-Operate-Transfer (with MTG)	발주일	2016.10.26
발주처	KGM (터키 국영 도로공사)	입찰일	2017.01.26

입찰결과 Table

컨소시엄		사업 기간	
		기간	비율
1	Daelim + SK Limak + Yapi Merkezi	16년 02개월 12일	100.0%
2	Itochu + JOIN + JEX Makyol + Nuroi	17년 10개월 24일	110.4%
3	Astaldi Ictas	18년 05개월 15일	113.9%
4	CRMBEG Cengiz + Kolin	18년 08개월 19일	115.5%
평 균		17년 09개월 26일	110.0%



2) 컨소시엄 구성

1

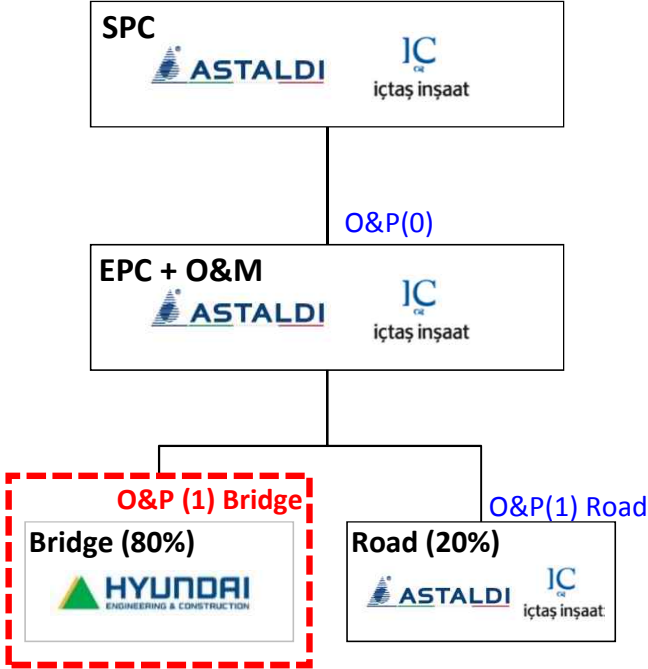
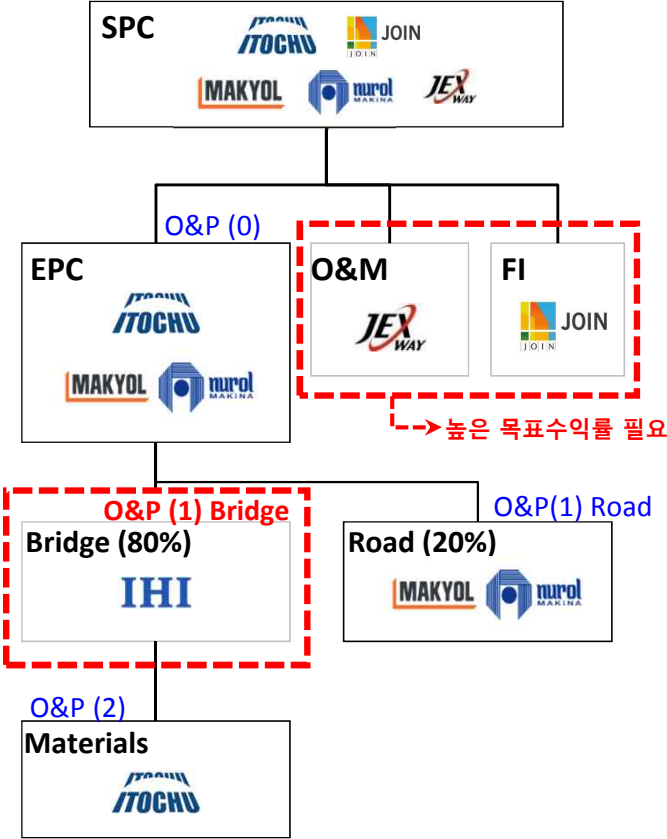
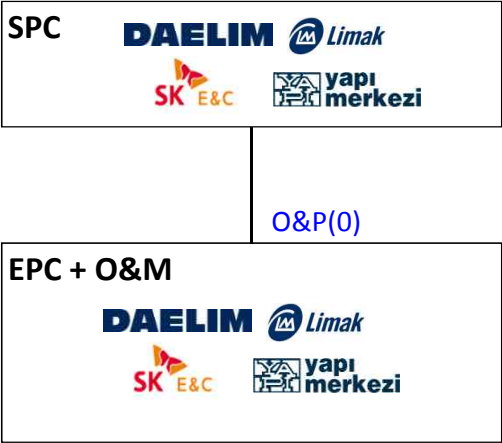
DAELIM + SK E&C
+ Limak + Yapi Merkezi

2

Itochu + JOIN + JEX
+ Makyol + Nurol

3

Astaldi + Ictas





3) 종합 결과 (한국 컨소시엄 16년 2개월 기준)



구분		일본 컨소시엄		Astaldi + Ictas	
		추가사업비용	환산 기간(개월)	추가사업비용	환산 기간(개월)
컨소시엄 구성	기타 출자자 참여	▲ 3.5%	+ 8	-	-
	교량 공사 하도급	▲ 6%	+ 14	▲ 6%	+ 14
공사 기간			+ 7		
금융 조달		▼ 0.5%	- 9	▲ 0.75%	+ 13
종합 결과			+ 20 (17년 10개월)		+ 27 (18년 5개월)

수주성공요인

당 컨소시엄 : 건설투자자 100% 구성의 컨소시엄

→ 타 컨소시엄 대비 EPC 금액 8~10% 경쟁력 확보

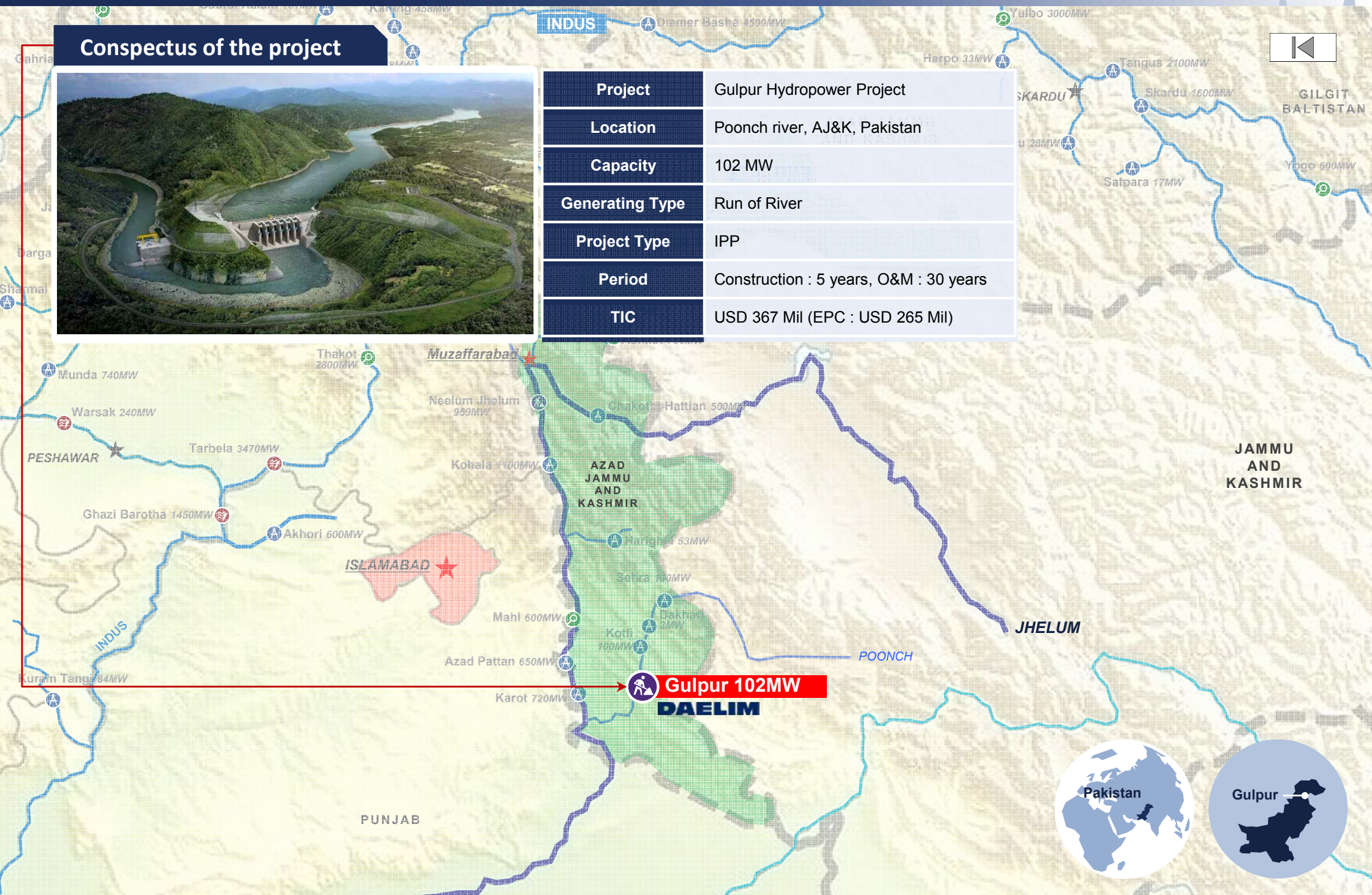
→ EPC O&P 일부분을 Equity로 재투자

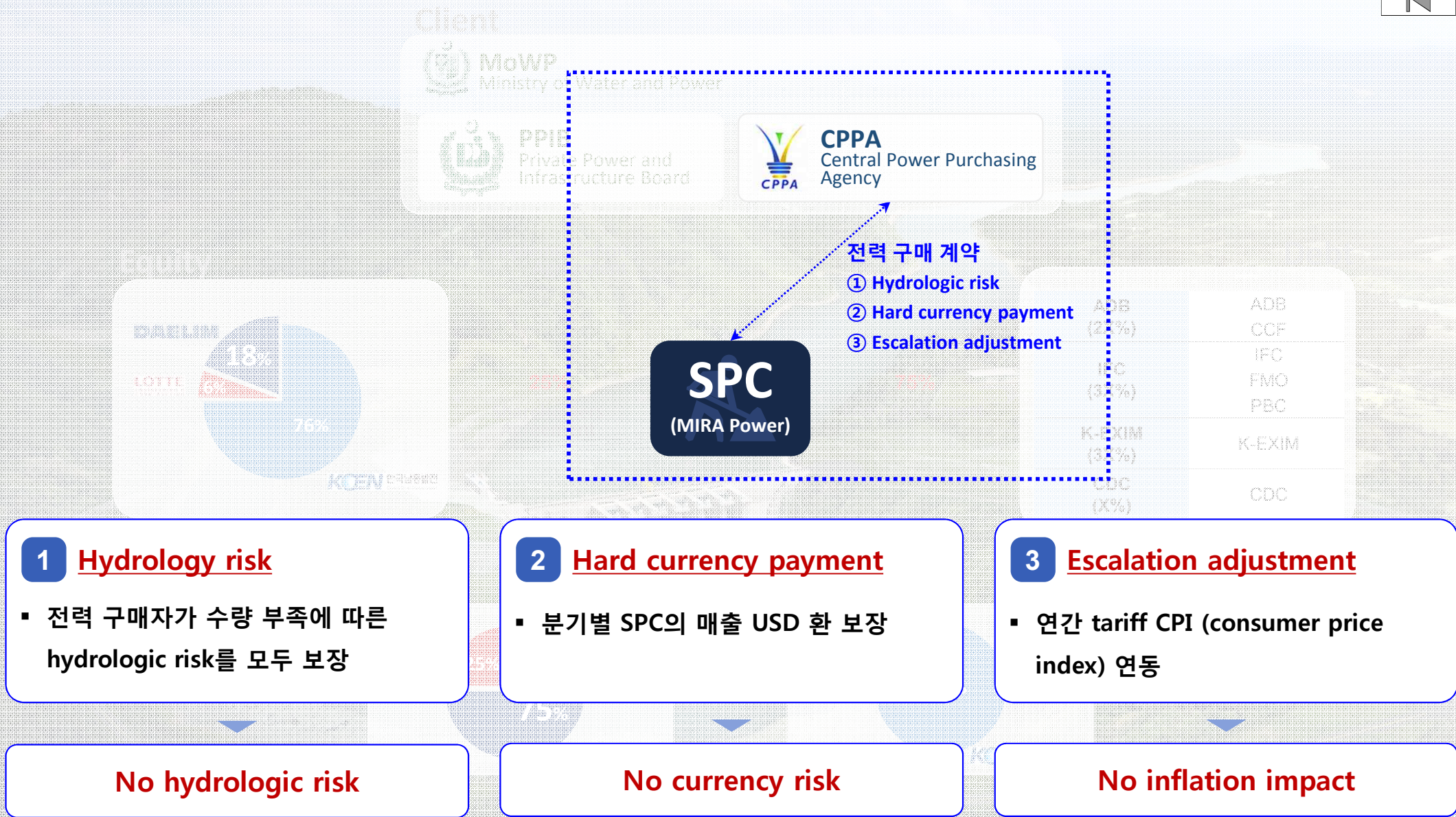
#첨부 3. 파키스탄 Gulpur 수력발전 사업

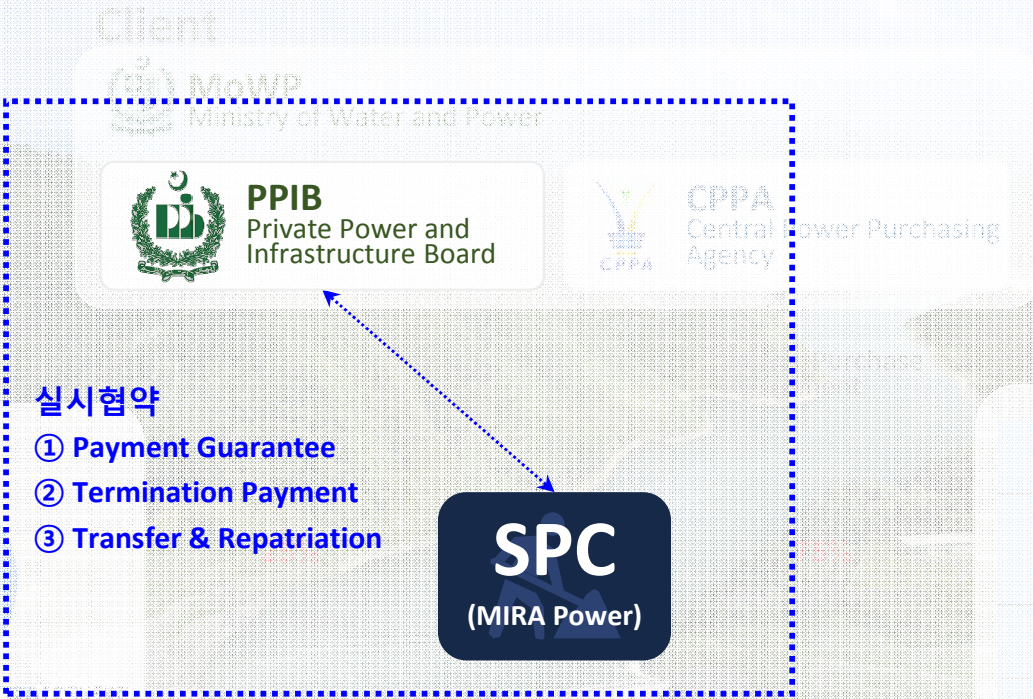
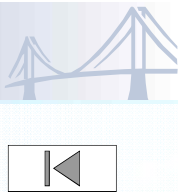
Conspectus of the project



Project	Gulpur Hydropower Project
Location	Poonch river, AJ&K, Pakistan
Capacity	102 MW
Generating Type	Run of River
Project Type	IPP
Period	Construction : 5 years, O&M : 30 years
TIC	USD 367 Mil (EPC : USD 265 Mil)







ADB (2X%)	ADB CCF
IFC (3X%)	IFC FMO PBC
K-EXIM (3X%)	K-EXIM
CDC (X%)	CDC

1

Payment Guarantee

정부의 전력구매계약 내용 보장

2

Termination Payment

사업 termination 시,
정부가 대출기관 원리금 전액 상환

3

Transfer & Repatriation

정부의 해외투자자 송금 보장

정치적 안정성 및 사업의 Bankability 강화



FINANCING DOCUMENTS

- Common Terms Agreement : 일반조건, 정의, 기본의무사항
- Facility Agreement : 각 Lender의 대출 세부 조건
- Accounts Agreement : 은행계좌 개설 및 운영지침

SECURITY DOCUMENTS

- Project Assignment Deed : 사업권 근거당 설정
- Account Charge : 은행계좌 담보
- Reinsurance Assignment Deed : 보험 근거당 설정
- Security Deed : 기타 자산에 대한 전반적 담보



1. Inter-creditors Deed (대리은행 선정)
2. Sponsor Support Agreement (주주보증사항)

3. Share Pledge Agreement (주식질권설정)
4. Shareholders Charge & Assignment (주주 담보)



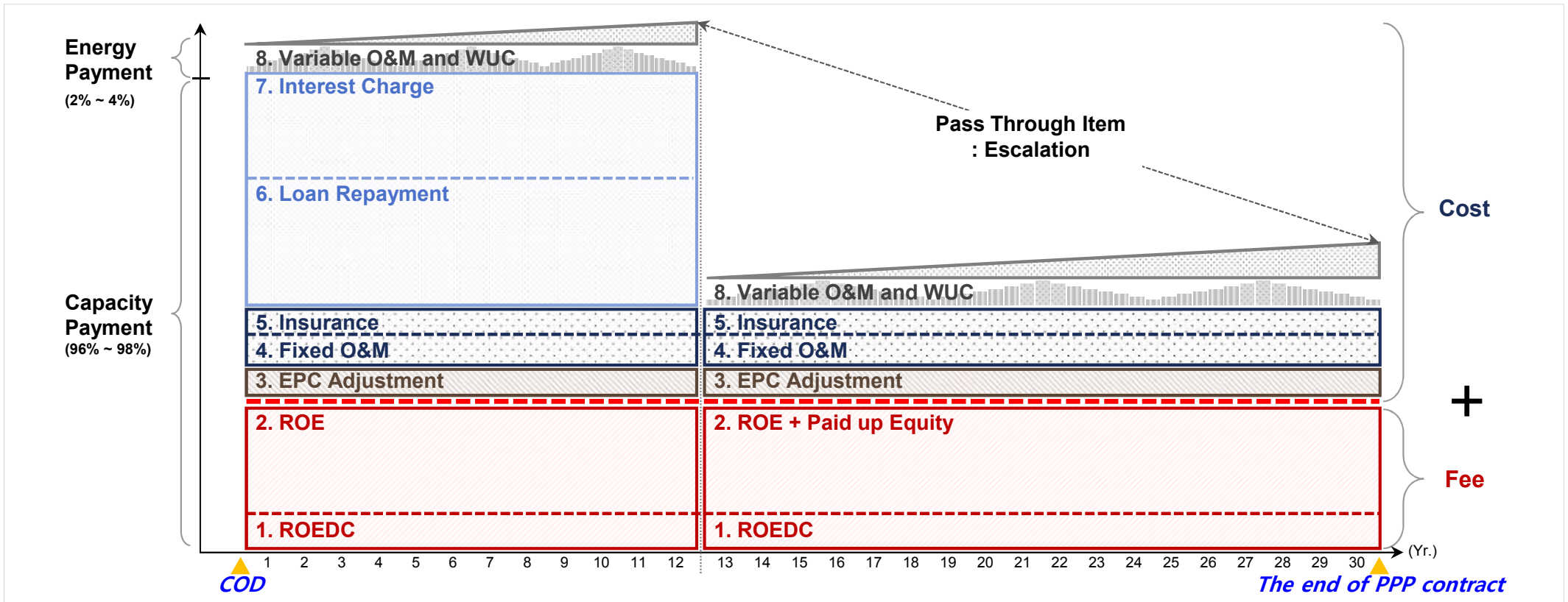
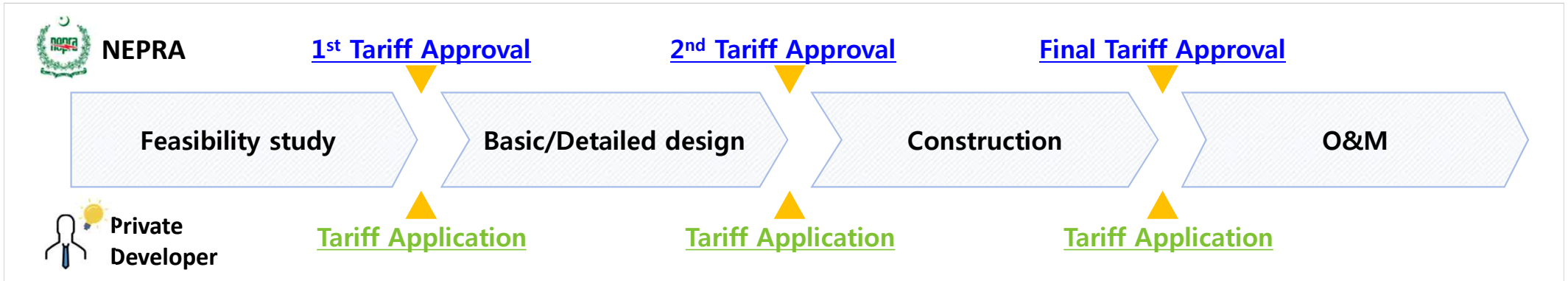


【 Model Contract for Equity Investment 】

특수 조건	계약기간	Covered Risk (Breach of Contract)	Waiting Period (180 days)	Coverage (90%)	Annual Premium (2.35%, TBD)
일반 조건	보험금지급 조건	[BREACH OF CONTRACT] 보장은 다음 경우에 의한 직접적 손실을 보상 ✓ 피보증인의 합리적인 조치에도 불구하고, 자신에게 유리한 판결을 집행하지 못하는 경우 ✓ 해당 국가 정부의 행위로 인해 정상적인 분쟁해결절차 진행이 불가능 하거나 그러한 위험이 있는 경우 단, 손실발생시점에서 정부기관으로 부터 관리감독을 받지 않거나, 책임을 지지 않는 공기관, 규제기관의 의무불이행으로 인한 손실을 보상되지 않음			
	지급 예외 조건	✓ 보증의 효력발생일 당시 또는 그 이전에 이루어진 정부의 행위 ✓ 부정부패, 뇌물공여, 담합, 자금세탁 등 불법 및 범법행위로 발생한 손실 ✓ PERFORMANCE STANDARDS 또는 ENVIRONMENTAL GUIDELINES의 위반 ✓ 해당 투자사업에 대한 서류의 부적법, 권한이 없는 자에 의한 체결, 해당 서류상 적법하고 구속력 있는 의무의 부존재할 경우 ✓ 피보증인의 중대한 의무위반 ✓ 사전에 합의된 정부의 행위			

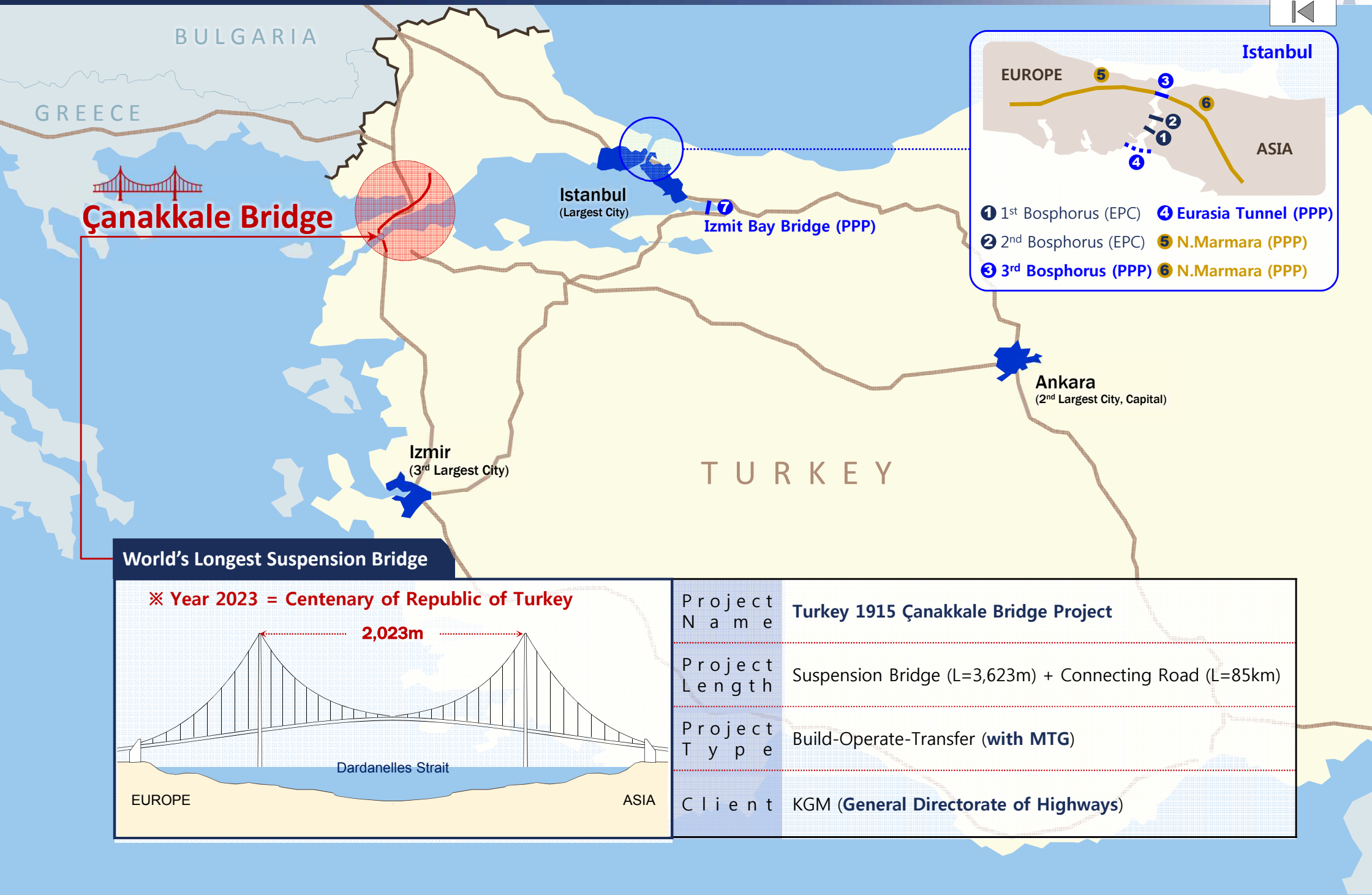


구 분	내 용	비 고										
Organization	Multilateral Investment Guarantee Agency (다자간 투자보증기구)											
Establish	1988년											
Role	국가간 투자 장려 및 Risk 보증 제공											
Aim	개발도상국에 대한 (해외)민간투자를 촉진하여 해당국가들의 경제활성화 도모											
Product Line	<table><tr><th>Items</th><th>Contents</th></tr><tr><td>Investment</td><td>Equity, shareholders loan, debt, loan guarantees, direct investment</td></tr><tr><td rowspan="5">Risk covered</td><td>Currency inconvertibility & transfer restriction (환전 및 송금위험)</td></tr><tr><td>Expropriation (권리박탈 위험)</td></tr><tr><td>War and civil disturbance (전쟁, 테러 및 내란)</td></tr><tr><td>Breach of contract (계약불이행)</td></tr><tr><td>Non-honoring of sovereign financial obligations (국가의 채무불이행)</td></tr></table>	Items	Contents	Investment	Equity, shareholders loan, debt, loan guarantees, direct investment	Risk covered	Currency inconvertibility & transfer restriction (환전 및 송금위험)	Expropriation (권리박탈 위험)	War and civil disturbance (전쟁, 테러 및 내란)	Breach of contract (계약불이행)	Non-honoring of sovereign financial obligations (국가의 채무불이행)	
	Items	Contents										
	Investment	Equity, shareholders loan, debt, loan guarantees, direct investment										
	Risk covered	Currency inconvertibility & transfer restriction (환전 및 송금위험)										
		Expropriation (권리박탈 위험)										
		War and civil disturbance (전쟁, 테러 및 내란)										
		Breach of contract (계약불이행)										
Non-honoring of sovereign financial obligations (국가의 채무불이행)												
Fee & coverage	국가별 금리 상이 적용 / Equity : 90%까지, Loan : 95% 까지 가능 (나머지는 투자자 Risk)											
Limit	프로젝트 당 부보 한도 USD 220 Mil (단 본 사업의 경우, MDB 부분의 보증 필요 없음)											
Period	최저 1년에서 최대 20년 까지 가입자가 선택											
Track records	전 세계 109개 국가 800개 프로젝트 진행, 2016년 기준 보증 규모 USD 14.2 Billion											

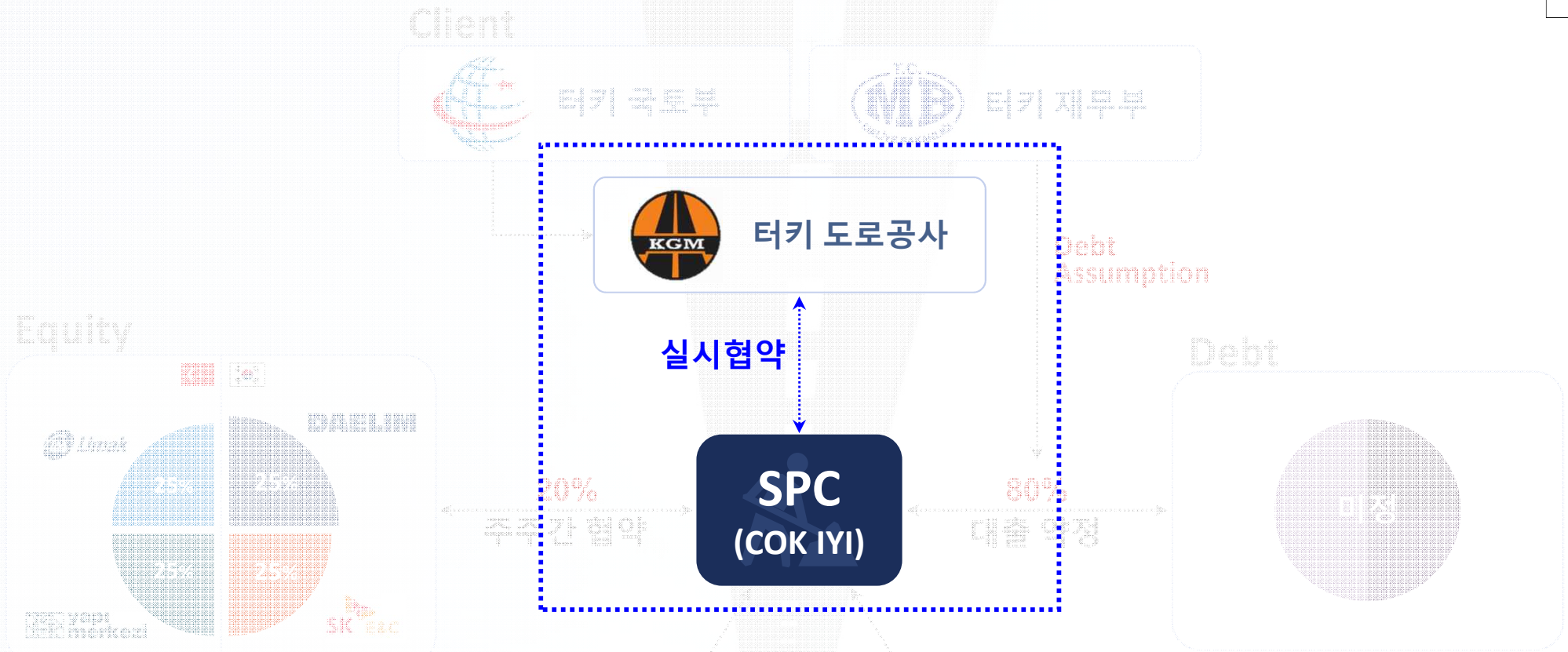


*ROEDC : ROE During Construction

#첨부 4. 터키 Çanakkale 교량사업



#첨부 4. 터키 Çanakkale 교량사업 - ① 실시협약



1 Minimum Traffic Guarantee

- 정부의 “최소 교통량 보장”을 통한 최소 수입 보장

No demand risk

2 Hard currency payment

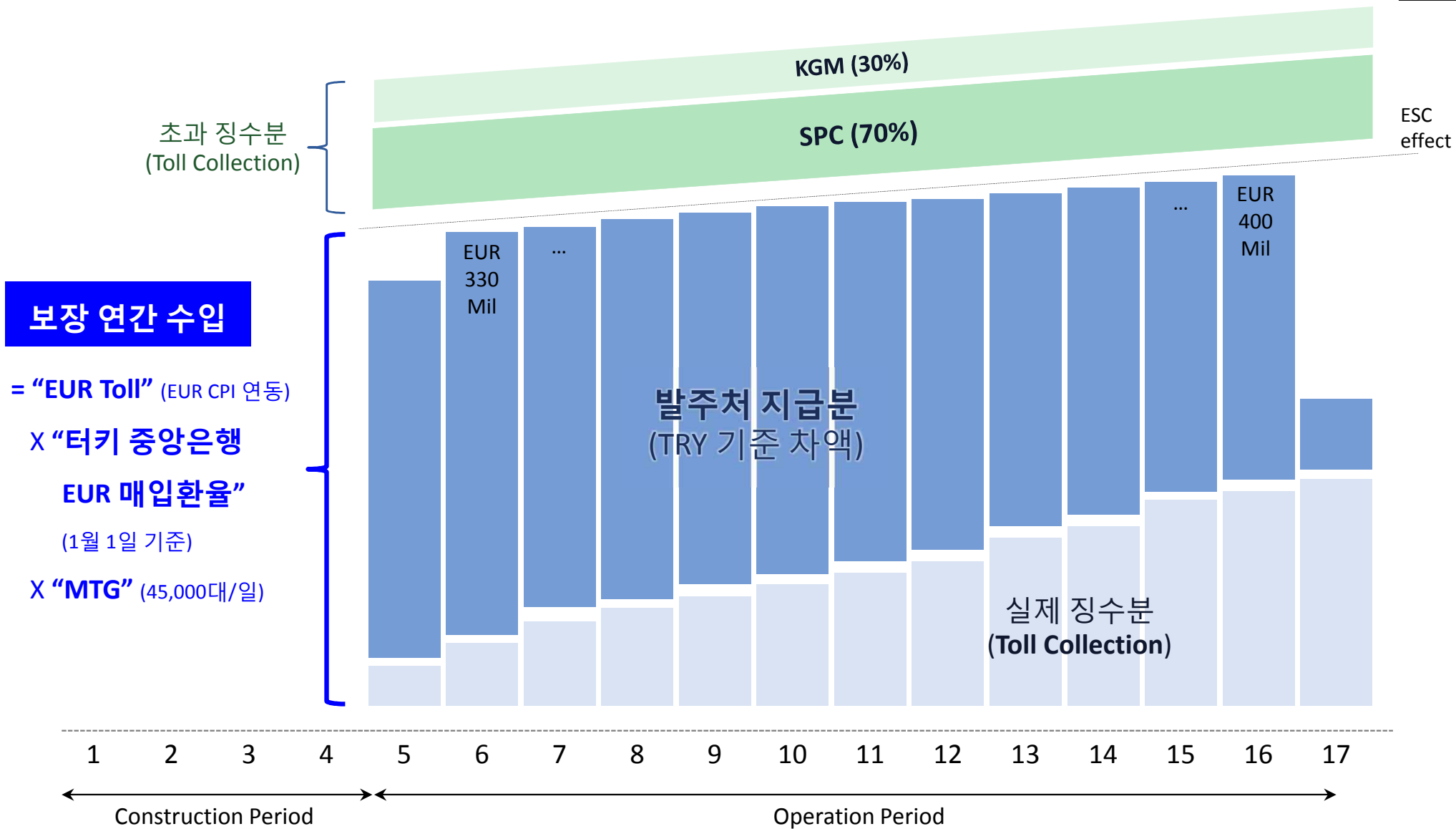
- 연도별 SPC 매출의 EUR 환 보장

No currency risk

3 Escalation adjustment

- 연간 Toll 매출 CPI (consumer price index) 연동

No inflation impact



#첨부 5. 파키스탄 AJ&K州 수력발전사업 위치도

